



**ผลการดำเนินงานและพัฒนาแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลระดับจังหวัดของคณะกรรมการ  
พัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ**

กัญชลวรรณรัตน์ รอนรงค์\*

### **บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participation action research) มีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลระดับจังหวัดของคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิและเพื่อศึกษาผลการดำเนินงานตามแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลระดับจังหวัด กลุ่มผู้ร่วมศึกษา คือคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ ทั้งหมด 52 คน ศึกษาระหว่างเดือนตุลาคม 2561 – ธันวาคม 2562 ดำเนินการวิจัยเชิงปฏิบัติการ 2 วงรอบ วงรอบละ 4 ขั้นตอน โดยใช้หลักการของ Kemmis และ McTaggart (1998) ประกอบด้วย 1. การวางแผน 2. ลงมือปฏิบัติตามแผน 3. สังเกตผลที่ได้และ 4. การสะท้อนผล วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหา และสถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ความถี่และร้อยละ

ปีงบประมาณ 2562 โครงการที่ 1 จังหวัดชัยภูมิมีผลการดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 1 จำนวน 16 แห่ง ร้อยละ 100 ขั้นที่ 2 จำนวน 5 แห่ง ร้อยละ 31.25 ขั้นที่ 3 จำนวน 2 แห่ง ร้อยละ 12.50 แต่ยังพบว่าโรงพยาบาลหลายแห่งยังมีการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะที่ไม่สมเหตุผลในโรคติดเชื้อระบบทางเดินหายใจส่วนบน โรคอุจจาระร่วงเฉียบพลัน บาดแผลสดจากอุบัติเหตุ หญิงคลอดปกติ กรณีกำหนดทางช่องคลอดและมีการสั่งใช้ยา metformin และยากลุ่ม inhale corticosteroid ไม่ผ่านตามเกณฑ์เป้าหมาย จึงนำไปสู่การพัฒนาแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ระดับจังหวัดจำนวน 10 ข้อ คือ 1. การทำแผนงานโครงการการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล 2. การมองน้ำยาจากผู้บริหารระดับสูง 3. การจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างน้อย 3 ครั้ง 4. การสะท้อนข้อมูลผลการดำเนินงานทุกรายการที่มีการประชุมของคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผลและคณะกรรมการวัดและประเมินผลกระทบจังหวัด (กป.) 5. การทำระบบแจ้งเตือน (pop lock/pop alert) 6. การนำเสนอรายชื่อแพทย์ที่มีการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะทั้ง 4 กลุ่ม 7. การสนับสนุนให้ใช้ยาสูญไฟรอดแทนยาปฏิชีวนะ 8. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกผลลัพธ์การดำเนินงาน 9. การลงเขียนพื้นที่ที่เป้าหมายหรืออินเทลลิเจนซ์อย่างละเอียด 1 ครั้ง 10. การสร้างสื่อประชาสัมพันธ์ให้แก่ประชาชน หลังจากการพัฒนาแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล พบว่า จังหวัดชัยภูมิมีผลการดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 1 จำนวน 16 แห่ง ร้อยละ 100 ขั้นที่ 2 จำนวน 9 แห่ง ร้อยละ 56.25 ขั้นที่ 3 จำนวน 5 แห่ง ร้อยละ 31.25

**สรุปผล :** แนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลระดับจังหวัด ของจังหวัดชัยภูมิมี 10 ข้อ หากปฏิบัติต่อไปต่อเนื่องและสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจะช่วยลดการใช้ยาอย่างไม่จำเป็นและลดภาระทางการแพทย์ จังหวัดชัยภูมิมีผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด สามารถนำไปเป็นแนวทางในการดำเนินงานหรือปรับปรุงให้เหมาะสมกับบริบทของตนเองได้

**คำสำคัญ :** การใช้ยาอย่างสมเหตุผล คณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล, แนวทางการใช้ยาอย่างสมเหตุผล

\*กลุ่มงานคุ้มครองผู้บริโภคและเภสัชสารสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชัยภูมิ



**Results of Practice and Development Guideline Rational Drug Use in Province Level of Rational Drug Use  
Service Committee, Chaiyaphum Province.**

Kantanawat Ronnarong Pharm\*

### **Abstract**

This study was participatory action research, Aimed to develop guideline rational drug use at province level of Rational Drug Use Service Committee, Chaiyaphum province and evaluated the implementation of guideline rational drug use at the province level. The participants were 52 subjects in the Rational Drug Use Service Committee. The study had been conducted from October 2018 – December 2019. The research methodology was conducted in two-cycle of research operational procedures with four steps (Kemmis & McTagart,1998) as following: 1.Planing 2.Acting of procedure 3.Observation of action outcomes 4.Reflection. Data were analyzed and descriptive statistics were frequency and percentage.

Quarter 1 in 2018, Chaiyaphum province had 16 hospitals pass evaluated in Level 1 of rational drug use (100%), 5 hospitals in Level 2 of rational drug use (31.25%), and 2 hospitals in Level 3 of rational drug use (12.50%). But some hospitals prescribed antibiotics for Upper respiratory tract infection, Acute diarrhea, Fresh traumatic wound, and antibiotic prophylactic in normal labor. Prescribed Metformin drug and Inhale corticosteroids did not reach the goal. For these reasons mention above, the development guideline rational drug use at the province level was implemented. There were 10 activities in guideline rational drug use consist of 1.Planing project for promoted rational drug use 2.Promoted of policy 3. Rational Drug Use Service Committee had met more than 3 times 4. Reflection data in Rational Drug Use Service Committee and Measurement and Evaluation Committee (MEC) 5.Manage by pop lock and pop alerts 6. Presented list name of doctors was prescribed irrational antibiotics use in 4 groups 7. Herbal medicines replace antibiotics 8. Analysis of data for find root cause 9.Empowerment and helped in target hospital 10. Health literacy for rational drug use in populations. Results implemented from developing rational drug use guideline show that there were 16 hospitals pass rational drug use at level 1 (100%), 9 hospitals pass rational drug use at level 2 (56.25 %) and 5 hospitals pass rational drug use at level 3 (31.25 %)

In summary, the Guideline rational drug use at the province level of Rational Drug Use Service Committee had 10 activities. If practiced consistently and continue its had increase amount of hospitals passing rational drug use at every level. Another province can use this guideline or developed it to appropriate to the context.

**Keywords:** Rational drug use, Rational Drug Use Service Committee, Guideline of rational drug use

---

\*Chaiyaphum Provincial Public Health Office



## บทนำ

การประเมินผลโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล (Rational drug use : RDU) ประกอบด้วยการประเมินผลกระทบด้านโรงพยาบาลจำนวน 18 ตัวชี้วัด และการประเมินผลกระทบด้านโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพจำนวน 2 ตัวชี้วัด รวมเป็น 20 ตัวชี้วัด และแบ่งระดับการพัฒนาโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลเป็น 3 ขั้น ขั้นที่ 1 โรงพยาบาลต้องผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลจำนวน 5 ตัวชี้วัด ขั้นที่ 2 ผ่านเกณฑ์ 12 ตัวชี้วัดและขั้นที่ 3 ผ่านเกณฑ์ทุกตัวชี้วัด ซึ่งปีงบประมาณ 2562 กระทรวงสาธารณสุขได้กำหนดเป้าหมายให้โรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขผ่านเกณฑ์การประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 1 มากกว่า ร้อยละ 95 และโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 2 มากกว่า ร้อยละ 20 จากรายงานผลการดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ ในปีงบประมาณ 2561 ที่ผ่านมา พนักงานวิจัยได้สำรวจ 16 โรงพยาบาล คิดเป็นร้อยละ 100 และโรงพยาบาลที่ผ่านการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 2 จำนวน 2 โรงพยาบาล คิดเป็นร้อยละ 12.50 ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวได้ขึ้นคลื่อน โดยใช้กรอบแนวทางการดำเนินงานการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล สำหรับหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุขปี 2560<sup>(1)</sup> เป็นแนวทางในการดำเนินงานและมีคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล เป็นผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนตามนโยบายคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ ประกอบด้วยบุคลากรทางการแพทย์จำนวน 52 คน ซึ่งประกอบด้วยบุคลากรในส่วนของโรงพยาบาลได้แก่ แพทย์ เภสัชกร นักเทคนิคการแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ และบุคลากรในส่วนของสาธารณสุขอำเภอ ได้แก่ นักวิชาการสาธารณสุขหรือเจ้าพนักงานสาธารณสุข

หรือพยาบาลวิชาชีพ มีบทบาทหน้าที่สำคัญ 4 ข้อ คือ 1. การขับเคลื่อนการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ระดับจังหวัด 2. การขับเคลื่อนมาตรการและสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยบริการในเครือข่ายจังหวัด 3. การติดตามและควบคุมกำกับการดำเนินงานของหน่วยบริการทุกแห่ง ให้มีการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่จังหวัดกำหนด และ 4. การเฝ้าระวัง กำกับ ตรวจสอบคุณภาพมาตรฐานสถานที่ผลิตกระจาย และจานวนอย่างต่อเนื่องที่สุขภาพ

จากผลลัพธ์การดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลในปีงบประมาณ 2561 ที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์ เป้าหมายประจำปี กับจังหวัดชัยภูมิยังไม่มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลให้เห็นเป็นรูปธรรม และจากการศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องพบว่า มีการศึกษาถึงแนวทางการดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลในระดับโรงพยาบาล<sup>(2,3)</sup> ระดับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล<sup>(4)</sup> และระดับชุมชน<sup>(5)</sup> ซึ่งพบว่าหลังจากดำเนินงานตามแนวทางที่วางไว้แล้ว ผลลัพธ์การดำเนินงานเกี่ยวกับการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลดีขึ้น จากการศึกษาที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่าแนวทางการดำเนินงานมีความสำคัญในการผลักดันให้ผลลัพธ์การดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลมากขึ้นทั้งในระดับชุมชน ระดับโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบลและระดับโรงพยาบาล

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงต้องการพัฒนาแนวทางการส่งเสริมการการใช้ยาอย่างสมเหตุผลระดับจังหวัด ให้เหมาะสมกับบริบทของจังหวัดชัยภูมิและศึกษาผลการดำเนินงานตามแนวทางการส่งเสริมการการใช้ยาอย่างสมเหตุผลดังกล่าว เพื่อผลักดันให้โรงพยาบาลในจังหวัดชัยภูมิผ่านเกณฑ์การประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 2 และ ขั้นที่ 3 มากขึ้น อีกทั้งยังช่วยผลักดันนโยบายส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลของกระทรวงสาธารณสุขให้ผ่านเป้าหมายต่อไป



## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลระดับจังหวัด จังหวัดชัยภูมิ
2. เพื่อศึกษาผลการดำเนินงานตามแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลระดับจังหวัด ของคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการ ให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ

## วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participation action research) เพื่อพัฒนาแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลควบคู่ไปกับผู้วิจัยเพื่อให้ได้แนวทางปฏิบัติระดับจังหวัดในการดำเนินงาน โรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลของจังหวัดชัยภูมิและเพื่อศึกษาผลการดำเนินงานตามแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลของคณะกรรมการพัฒนาระบบให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิโดยใช้หลักการของ Kemmis และ McTaggart<sup>(6)</sup> ประกอบด้วย การวางแผน (Plan) ลงมือปฏิบัติ (Act) สังเกตผลที่ได้ (Observe) และ การสะท้อนผล (Reflection) โดยการปฏิบัติซ้ำเป็นวง 2 รอบ

## การเลือกกลุ่มตัวอย่าง

1. กลุ่มตัวอย่างในการใช้วิเคราะห์เชิงคุณภาพ ผู้วิจัยใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive sampling) โดยเลือกกลุ่มตัวอย่างเป็นคณะกรรมการพัฒนาระบบ ให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิร่วมแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งพัฒนาและปรับปรุงแนวทางทางการดำเนินงานส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ จำนวน 20 คน

2. ประชากรในการใช้วิเคราะห์เชิงปริมาณ คือจำนวนโรงพยาบาลทั้ง 16 แห่ง ในจังหวัดชัยภูมิ โรงพยาบาลชัยภูมิ โรงพยาบาลภูเขียวเฉลิมพระเกียรติ โรงพยาบาลจตุรัส โรงพยาบาลหนองบัวแดง โรงพยาบาลแก้งคร้อ โรงพยาบาลบำเหน็จอมรังค์ โรงพยาบาลคอนสาร โรงพยาบาลคอนสารรักษ์

โรงพยาบาลลพบุรี โรงพยาบาลภูดีชุมพล โรงพยาบาลเนินส่าง โรงพยาบาลเกณฑ์สมบูรณ์ โรงพยาบาลบ้านแท่น โรงพยาบาลบ้านเขียว โรงพยาบาลหนองบัวระเหว และโรงพยาบาลชัยภูมิ

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในครั้งนี้ ผู้วิจัยเลือกเครื่องมือหลากหลายวิธี เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ครอบคลุม ถูกต้อง สามารถตรวจสอบข้อเท็จจริงได้ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยมี 4 แบบ 1. แบบบันทึกการสังเกต 2. แบบสัมภาษณ์ 3. แบบรายงานข้อมูลผลตัวชี้วัด โรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลจากระบบรายงานสนับสนุน ข้อมูลสุขภาพและ 4. แบบรายงานตัวชี้วัด โรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลจำนวน 20 ตัวชี้วัด ในฐานข้อมูล Health Data Center (HDC) กระทรวงสาธารณสุข

## วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ผู้วิจัยเสนอแนวทางการดำเนินงานส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลระดับจังหวัดให้คณะกรรมการพัฒนาระบบให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิร่วมแสดงความคิดเห็น พร้อมทั้งพัฒนาและปรับปรุงแนวทางทางการดำเนินงานส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลระดับจังหวัดในแต่ละวารอบ โดยใช้หลักการค้นหาปัญหาและอุปสรรค โอกาสในการพัฒนา และแนวทางการแก้ไขปัญหา และเก็บข้อมูลรวบรวมข้อมูล

การเก็บข้อมูลเชิงคุณภาพ ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยได้เก็บข้อมูลด้วยตัวเอง โดยใช้การสังเกตบันทึก การสัมภาษณ์คุ้มกู้ไปกับการปฏิบัติงาน ขณะที่มีการประชุมของคณะกรรมการในแต่ละวารอบ

การเก็บข้อมูลเชิงปริมาณ ผู้วิจัยเก็บข้อมูลเชิงปริมาณ จำนวนโรงพยาบาลที่ผ่านการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 1 - 3 ทั้ง 16 โรงพยาบาล คุ้มข้อมูลจากโปรแกรมระบบรายงานสนับสนุนข้อมูลสุขภาพ กอง



บริหารการสาธารณสุขและฐานข้อมูล Health Data Center (HDC) กระทรวงสาธารณสุข จำนวน 20 ตัวชี้วัด โดยผู้วิจัยนำเสนอด้วยผลการดำเนินงาน ณ ปัจจุบันขณะที่มีการประชุมของคณะกรรมการในแต่ละวงรอบ

2. ผู้วิจัยสรุปผลการดำเนินงานตามแนวทางส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล

#### การตรวจสอบข้อมูล

1. ข้อมูลเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยได้ทำการตรวจสอบข้อมูลโดยการตรวจสอบแบบสามเส้าด้านวิธีการเก็บข้อมูล (Methodological triangulation) ผู้วิจัยใช้การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วมควบคู่กับการสนทนากลุ่ม พร้อมทั้งผลข้อมูลเชิงปริมาณ

2. ข้อมูลเชิงปริมาณ ผู้วิจัยได้ทำการตรวจสอบข้อมูลจากโปรแกรมระบบรายงานสนับสนุนข้อมูลสุขภาพ กองบริหารการสาธารณสุขและ โปรแกรม HDC และนำข้อมูลที่ได้เสนอขึ้นกลับแก่ผู้รับผิดชอบและให้ผู้รับผิดชอบทบทวนความถูกต้องอีกครั้ง

#### การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลเชิงปริมาณวิเคราะห์โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive statistics) ได้แก่ ค่าความถี่และร้อยละ ส่วนข้อมูลเชิงคุณภาพ ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงเนื้อหา

#### จริยธรรมในการวิจัย

การพิทักษ์สิทธิ์ของกลุ่มตัวอย่าง การวิจัยนี้ได้ผ่านความเห็นชอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชัยภูมิ เลขที่ 1/2563 ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ซึ่งผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลตามหลักการพิทักษ์สิทธิ์ของกลุ่มตัวอย่างและกลุ่มตัวอย่างสามารถถอนตัวได้ตลอดเวลา

#### ผลการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) นำเสนอผลการวิจัยแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ส่วนที่ 1 การพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ จำนวน 2 วงรอบแต่ละวงรอบประกอบไปด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผน (Plan) ลงมือปฏิบัติ (Act) สังเกตผลที่ได้ (Observe) และ การสะท้อนผล (Reflection) และส่วนที่ 2 ผลลัพธ์ตามแนวทางการดำเนินงานตามแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ

ส่วนที่ 1 การพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลจังหวัดชัยภูมิ

วงรอบที่ 1 การพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลจังหวัดชัยภูมิ

ขั้นตอนที่ 1. ขั้นวางแผน: Plan (ตุลาคม 2561) ผู้วิจัยพัฒนาแนวทางส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ปีงบประมาณ 2562 ก่อนที่จะลงมือปฏิบัติจริง โดยวิเคราะห์สถานการณ์จากการดำเนินงานและกิจกรรมเดิมที่ได้ปฏิบัติมาในปีงบประมาณ 2561 การทบทวนเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องและผลจากการตรวจสอบการปฏิบัติ กระทรวงสาธารณสุขในการจัดกิจกรรมหรือแนวทางต่าง ๆ ของจังหวัดในเขตกรุงเทพมหานคร (นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ และสุรินทร์) มากำหนดเป็นร่างแนวทางส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลให้เหมาะสมกับบริบทของจังหวัดชัยภูมิ ได้ 4 ข้อ

ข้อที่ 1 การจัดทำร่างแนวทางดำเนินงานการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลและมอบนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานในช่วงเดือนตุลาคม 2561 ถึง ธันวาคม 2561

ข้อที่ 2 การจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการใหม่การใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิจำนวน 4 ครั้ง ในช่วงเดือนตุลาคม 2561 ถึง กันยายน 2562 และในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดเนื้อหาในการนำเสนอเกี่ยวกับ



ผลการดำเนินงานเบรียบเทียบระดับจังหวัด ระดับเขตและระดับประเทศ

**ข้อที่ 3 การประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกของระบบรายงานและผลการดำเนินงานตามแนวทางส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ในเดือนมีนาคม 2562 ถึงเมษายน 2562**

**ข้อที่ 4 การลงเยี่ยมพื้นที่เป้าหมายที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ในช่วงเดือนมกราคม 2562 ถึงเดือน กันยายน 2562**

ขั้นตอนที่ 2 และ 3 ขั้นปฏิบัติตามแผน: Act และขั้นสังเกตการณ์: Observe (พฤศจิกายน 2561 - กุมภาพันธ์ 2562) ผู้วิจัยได้ทำโครงการขอสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงานและผู้บริหารระดับสูงได้มอบน้อมโภบายการพัฒนาโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลผ่านสื่อ video conference แก่โรงพยาบาลทุกแห่งและคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 โดยกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 คือ โรงพยาบาลผ่านการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาสมเหตุผลขั้นที่ 1 ร้อยละ 95 ผ่านโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาสมเหตุผลขั้นที่ 2 ร้อยละ 20 และโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาสมเหตุผลขั้นที่ 3 ยังไม่มีการประเมินผล การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานในส่วนของโรงพยาบาลให้ผู้รับผิดชอบประเมินผลการดำเนินงานโดยใช้โปรแกรม RDUR9 ส่วนผลการดำเนินงานการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลประเมินผลในฐานข้อมูล Health Data Center (HDC) กระทรวงสาธารณสุขและรายงานผลเป็นรายไตรมาส จากการสังเกตคณะกรรมการทุกคนรับทราบและเข้าใจในเป้าหมาย และเห็นร่วมกันว่า นโยบายที่เป็นนโยบายที่สำคัญของกระทรวงสาธารณสุข และดำเนินงานตามแนวทางส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ ทั้ง 4 ข้อ เก็บข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและมอบให้คณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ เป็น

คณะกรรมการรับผิดชอบในการดำเนินงานควบคุณ กำกับและประเมินผล

ขั้นตอนที่ 4 ขั้นสะท้อนผลการปฏิบัติ: Reflection (กุมภาพันธ์ 2562) ผู้วิจัยได้จัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ครั้งที่ 1 วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 และนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 จังหวัดชัยภูมิผ่านการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาสมเหตุผลขั้นที่ 1 จำนวน 16 โรงพยาบาลคิดเป็นร้อยละ 100 ผ่านการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาสมเหตุผลขั้นที่ 2 จำนวน 5 โรงพยาบาล ร้อยละ 31.25 และผ่านการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาสมเหตุผลขั้นที่ 3 จำนวน 2 โรงพยาบาล คิดเป็นร้อยละ 12.50 หลังจากนั้น ผู้วิจัยให้คณะกรรมการอภิปรายถึงปัญหา อุปสรรค โอกาส พัฒนาและข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งแนวทางการแก้ไขปัญหาร่วมกัน โดยใช้หลักการวิเคราะห์จุดแข็งและจุดอ่อน (SWOT Analysis) จนได้กิจกรรมที่ต้องดำเนินการเพิ่มเติม 1. ผู้รับผิดชอบระดับจังหวัด ให้นำเสนอผลการดำเนินงานภาพรวมให้คณะกรรมการวัดและประเมินผล (กป.) จังหวัดชัยภูมิ เป็นรายเดือน 2. ผู้รับผิดชอบระดับโรงพยาบาลนำเสนอข้อมูลการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะทั้ง 4 กลุ่มที่เป็นปัญหาไม่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดได้แก่ โรคติดเชื้อระบบทางเดินหายใจส่วนบน โรคอุจจาระร่วงเดินพลัน บาดแผลสดจากอุบัติเหตุและหลังตั้งครรภ์กลอดปากติดทางช่องคลอด พร้อมแจ้งรายชื่อแพทย์ที่มีการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะในแต่ละกลุ่มโรคแก่ผู้อำนวยการ 3. จัดทีมลงเยี่ยมพื้นที่เป้าหมาย โดยกำหนดเป้าหมายร่วมกันที่จะช่วยผลักดันให้ผ่านโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ขั้นที่ 2 คือ โรงพยาบาลหนึ่งบัวแดง โรงพยาบาลบ้านเขว้า โรงพยาบาลคอนสาร กำหนดเยี่ยมทั้งในส่วนของโรงพยาบาลและส่วนของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล 4. การประชุมแต่ละครั้งให้ผู้รับผิดชอบระดับโรงพยาบาลนำเสนอผลการดำเนินงาน 5. ทำระบบแจ้งเตือน pop lock และ pop alert ในระบบคอมพิวเตอร์ 6. ผู้รับผิดชอบระดับจังหวัดนำข้อมูลประเด็นปัญหาเสนอเชิงนโยบายเกี่ยวกับปัญหาการคิดคำนวณ

ตัวชี้วัดร้อยละของผู้ป่วยนานาหารที่ใช้ยา metformin เป็นยาชนิดเดียวหรือร่วมกับยาอื่นเพื่อควบคุมระดับน้ำตาล และร้อยละผู้ป่วยโรคหืดเรื้อรังที่ได้รับยา inhaled corticosteroid แก่คณะกรรมการตรวจราชการ เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลการคำนวณใหม่ในระดับประเทศและ 7. การสร้างสื่อประชาสัมพันธ์ทั้งในระดับจังหวัด ระดับโรงพยาบาลและระดับชุมชน

#### วงรอบที่ 2 การพัฒนาและปรับปรุงตามแนวทางการดำเนินงานตามแนวทางส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ

ขั้นตอนที่ 1. ขั้นวางแผน (Plan) (กุมภาพันธ์ 2562) หลังจากสะท้อนผลการปฏิบัติแก่คณะกรรมการการผู้วิจัยได้นำแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการร่วมกิจกรรมทั้ง 7 ข้อมาวางแผนปฏิบัติ 1. การประชุมครั้งที่ 2 ให้ผู้รับผิดชอบระดับจังหวัด นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงาน 9 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2562 และนำเสนอผลการดำเนินงานภาพรวม ระดับจังหวัด ระดับเขตและระดับประเทศ 2. ผลจากการเสนอผลการดำเนินงานภาพรวมให้คณะกรรมการวัดและประเมินผล (กwp.) จังหวัดชัยภูมิ 3. ผลจากการเขียนพื้นที่เป้าหมาย 4. ผลจากการสะท้อนปัญหาเชิงนโยบายเข้าสู่ส่วนกลาง 5. การสร้างสื่อประชาสัมพันธ์ทั้งในโรงพยาบาลและชุมชน 6. ผู้รับผิดชอบระดับโรงพยาบาลนำเสนอผลจากการนำเสนอรายชื่อแพทย์ที่มีการสั่งใช้ในแต่ละกลุ่มโรค และ 7. ผลจากการทำระบบแจ้งเตือน pop lock และ pop alert ในระบบคอมพิวเตอร์

ขั้นตอนที่ 2 ขั้นปฏิบัติตามแผน (Act) (มีนาคม - มิถุนายน 2562) ผู้วิจัยได้ทำหนังสือเชิญประชุมชิงปฎิบัติการ การใช้โปรแกรมในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกผลการดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล RDUR9 ในวันที่ 5 มีนาคม 2562 และหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสม

เหตุผล จังหวัดชัยภูมิ ครั้งที่ 2 วันที่ 16 มิถุนายน 2562 โดยแจ้งรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมให้คณะกรรมการการทุกคนทราบและระบุให้ตัวแทนของคณะกรรมการในแต่ละโรงพยาบาลนำนำเสนอผลจากการนำเสนอด้วยการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะทั้ง 4 กลุ่ม โรคพร้อมรายชื่อแพทย์ที่มีการสั่งใช้ในแต่ละกลุ่มโรค ผลจากการทำระบบแจ้งเตือน (pop lock/pop alert) ในระบบคอมพิวเตอร์ของโรงพยาบาล

ขั้นตอนที่ 3 ขั้นสังเกตการณ์: Observe (มิถุนายน 2562) ผู้วิจัยในฐานะผู้รับผิดชอบระดับจังหวัด ได้นำเสนอผลการดำเนินงาน 9 เดือนแรกของปีงบประมาณ 2562 และนำเสนอผลการดำเนินงานภาพรวม ระดับจังหวัดและรายโรงพยาบาล ผลจากการนำเสนอด้วยการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะทั้ง 4 กลุ่ม โรค รายชื่อแพทย์ที่มีการสั่งใช้ในแต่ละกลุ่มโรค ผลจากการทำระบบแจ้งเตือน (pop lock/pop alert) ในระบบคอมพิวเตอร์ของโรงพยาบาลให้คณะกรรมการได้รับทราบ จากการสังเกตและข้อมูลจากการจดบันทึกมีคณะกรรมการที่เป็นตัวแทนมานำเสนอผลการดำเนินงานครบทั้ง 16 อำเภอ ทั้งหมดมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค โอกาสพัฒนาและแนวทางการแก้ไขปัญหา ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการให้รับทราบ ซึ่งจะได้กล่าวต่อไปในขั้นตอนที่ 4

ขั้นตอนที่ 4 ขั้นสะท้อนผลการปฏิบัติ: Reflection (มิถุนายน 2562) ผู้วิจัยและตัวแทนของคณะกรรมการในแต่ละโรงพยาบาล ได้นำเสนอผลจากการดำเนินงานที่ได้วางไว้ และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3 ปีงบประมาณ 2562 กับผลการดำเนินงานปีงบประมาณ 2561 ผลงานดีขึ้น ซึ่งพบว่าโรงพยาบาลที่ผ่านการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 2 เพิ่มขึ้นจาก 2 โรงพยาบาล ร้อยละ 12.50 เป็น 6 โรงพยาบาล ร้อยละ 37.50 และโรงพยาบาลที่ผ่านการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 3 เพิ่มขึ้นจาก 2 โรงพยาบาล ร้อยละ 12.50 เป็น 4 โรงพยาบาล



ร้อยละ 25.00 ตามลำดับ เมื่อมีการนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานการใช้ยาอย่างสมเหตุผลเบริญเทียนรายโรงพยาบาล ระดับเขตและระดับประเทศ ในเวทีการประชุมคณะกรรมการวัดและประเมินผลจังหวัดชัยภูมิ ผู้บริหารของโรงพยาบาลที่มีผลการดำเนินงานไม่ผ่านเกณฑ์เป้าหมายมีความตื่นตัวและความตระหนักในการกำกับดูแลตามมาขึ้น ดังตัวอย่างค้าพูดที่ว่า

“พ่าวันนี้ เป็นสิ่งที่ดีมากๆเลยที่ได้นำเสนอข้อมูลในคณะกรรมการวัดและประเมินผล (กปว.) ระดับจังหวัด เพราะผู้อำนวยการโรงพยาบาลพี่เลี้ยงว่าผลงานเราไม่ผ่านเกณฑ์ ทำไม่ถึงเป็นอย่างนั้น ปัญหาเกิดจากอะไร ดี ดี พ่าว่า เพราะแต่ก่อนไม่ค่อยสนใจพื้นที่ข้อมูลท่านก็สนใจมากขึ้น” (เภสัชกร 01)

โรงพยาบาลบางแห่งเสนอได้นำเสนอรายชื่อแพทย์ในการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะในโรคติดเชื้อรอบบทางเดินหายใจ ส่วนบุบ โรคอุจาระร่วงเดิบพลัน นาดแพคดจากอุบัติเหตุ และหญิงคลอดปกติครบกำหนดทางช่องคลอดแก่ผู้อำนวยการ เนื่องจากว่าได้ผลลัพธ์ที่ดี ดังคำพูดที่ว่า

“ผมเองคิดว่าแนวทางนี้ดีมากเลยนะ โดยเฉพาะการแจ้งรายชื่อแพทย์ที่มีการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะให้ พอ.ทราบ พอ.ก็จะจัดการแจ้งเอง เพราะว่าท่านจะรู้ว่าแผนกไหนหรือใคร มีการสั่งจ่ายยาปฏิชีวนะมากที่สุด แล้วหมอก็จะระมัดระวังในการสั่งจ่ายมากขึ้น ผมทำแล้วได้ผลดีหากโรงพยาบาลไหนยังไม่ทำลองทำดู” (เภสัชกร 08)

“หมออ่องคือผู้อำนวยการคนใหม่ที่รู้สึกว่าที่นี่ไม่พ่อใจ แต่สำหรับหมอออง ก็คิดว่าไม่มีปัญหาอะไรนะค่ะ เป็นการแจ้งเตือนให้เรารู้เราะ ได้วิเคราะห์ข้อมูลว่าเราสั่งยากลุ่มไหน ไม่มีปัญหาอะไรค่ะ” (แพทย์ 01)

หลังจากนั้นผู้วัยจัยให้คณะกรรมการอภิปรายถึงปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ โอกาสพัฒนา พร้อมทั้งแนวทางการแก้ไขปัญหาร่วมกัน โดยใช้หลักการวิเคราะห์บุคคล เชิงและจุดอ่อน(SWOT Analysis) ปรับปรุงแนวทางการส่งเสริม

การใช้ยาอย่างสมเหตุผลในวงรอบที่ 2 จนได้แนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ จำนวน 10 ข้อ

1. การจัดทำแผนงานโครงการการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล

2. การมอนитอริ่งจากผู้บริหารระดับสูง

3. การจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิจำนวน 3 ครั้ง

- 3.1 การประชุมครั้งที่ 1 การนำเสนอผลการดำเนินงานข้อนหลังของปีงบประมาณที่ผ่านมา เบริญเทียน ภาพรวมระดับจังหวัด เขตและประเทศ พร้อมทั้งนโยบายและแนวทางการดำเนินงานส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล และเตรียมความพร้อมในการตรวจราชการกรณีปีกติรอบที่ 1

- 3.2 การประชุมครั้งที่ 2 กำหนดการติดตามผลการดำเนินงานตามแนวทางที่วางไว้ ในการประชุมครั้งที่ 1 และเตรียมความพร้อมในการตรวจราชการกรณีปีกติรอบที่ 2

- 3.3 การประชุมครั้งที่ 3 การประชุมสรุปและแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงาน

4. กิจกรรมที่ต้องดำเนินงานและสะท้อนข้อมูลผลการดำเนินงานทุกครั้งที่มีการประชุมของคณะกรรมการพัฒนาระบบบริการ ให้มีการใช้ยาสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ และคณะกรรมการวัดและประเมินผลกระทบจังหวัด (กปว.) ได้รับทราบทุกเดือน เพื่อกระตุ้นและสร้างความตระหนักแก่ผู้บริหาร

5. การทำระบบแจ้งเตือน(pop lock/pop alert) ในระบบคอมพิวเตอร์ของโรงพยาบาล

6. การนำเสนอรายชื่อแพทย์ที่มีการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะทั้ง 4 กลุ่มโรค เป็นรายเดือน ซึ่งนำเสนอเป็นข้อมูลโดยตรงต่อผู้บริหารหรือเสนอเข้าห้องคัดแยกแพทย์

7. การสนับสนุนให้ใช้ยาสมุนไพรทดแทนยาปฏิชีวนะ ยาฟ้าทะลายโจร ใช้ทดแทนยาปฏิชีวนะในโรคติดเชื้อรอบบทางเดินหายใจส่วนบุบ และหลอดลมอักเสบเดิบพลัน ยาเหลืองปีกสมุทร ใช้ทดแทนยาปฏิชีวนะในโรคอุจาระร่วงเดิบพลัน



8. การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกผลการดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ทั้งนี้เพื่อความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือของข้อมูล และหากมีความคาดเคลื่อนก็สามารถถ่วงระดับแก้ไขได้ทันที

9. การลงยื่นมติที่เป้าหมายหรือนิเทศงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. การสร้างสื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบข่าวสารหรือข้อมูลในการคุ้มครองโดยไม่จำเป็นต้องใช้ยาปฏิชีวนะในการรักษาโรค

จากแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิทั้ง 10 ข้อ คณะกรรมการพัฒนาระบบที่ไม่มีการส่งใช้ยาอย่างสมเหตุผล มีความเห็นร่วมกันในการวัดผลลัพธ์ การดำเนินงานตามแนวทางไปอีก 6 เดือน เพื่อเปรียบเทียบ ไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ 2562 และไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ 2563 ต่อไป

## ส่วนที่ 2 ผลลัพธ์การดำเนินงานตามแนวทางส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ

ผู้จัดได้นำแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิทั้ง 10 ข้อ มาดำเนินการอย่างต่อเนื่องและวัดผลลัพธ์การดำเนินงานตามแนวทางไปอีก 6 เดือน เมื่อเปรียบเทียบผลลัพธ์ในช่วงการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2562 และผลลัพธ์หลังจากการนำแนวทางไปใช้ต่อเนื่องไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2563 ซึ่งเป็นช่วงเดียวกัน พนักงานทั้งหมดที่ดำเนินการ นำแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลมาปรับใช้สามารถผลักดันให้จังหวัดชัยภูมิมีโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลในขั้นที่ 2 เพิ่มมากขึ้น จาก 5 โรงพยาบาล ร้อยละ 31.25 เป็น 9 โรงพยาบาล ร้อยละ 56.25 และโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 3 เพิ่มมากขึ้น จาก 2 โรงพยาบาล ร้อยละ 12.50 เป็น 5 โรงพยาบาล ร้อยละ 31.25 ตามลำดับ

## อภิปรายผลการวิจัย

จากระยะเวลาในการศึกษาวิจัยดังแต่เริ่มวางแผนพัฒนาแนวทางส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลจนวัดผลลัพธ์ การดำเนินการเป็นระยะเวลา 15 เดือน โดยปฏิบัติตาม 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน (Plan) ลงมือปฏิบัติ (Act) สังเกตผลที่ได้ (Observe) และการสะท้อนผล (Reflection) โดยการปฏิบัติขั้นปีแรก 2 รอบ จนได้แนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ จำนวนทั้งหมด 10 ข้อ จากแนวทาง 1 ใน 10 ข้อ มีการปรับจำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จากเดิม 4 ครั้ง เป็น 3 ครั้ง เนื่องจากมีการปรับปรุงจำนวนครั้ง ให้สอดคล้องกับการตรวจสอบการกราฟิก 2 รอบจากกระทรวงสาธารณสุขและอีก 1 ครั้งเป็นการประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนและสรุปผลการดำเนินงาน จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2562 ถึง ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2563 พนักงานทั้งหมดที่ดำเนินงานมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นและเห็นอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบผลลัพธ์การดำเนินงานในไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2562 กับไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2563 โดยพนักงานทั้งหมดที่ดำเนินการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 2 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2562 จาก ร้อยละ 31.25 เป็น ร้อยละ 56.25 และมีโรงพยาบาลผ่านการประเมินโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลขั้นที่ 3 จาก ร้อยละ 12.50 เป็น ร้อยละ 31.25 ตามลำดับ เนื่องจาก การสะท้อนข้อมูลและการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ความร่วมมือของสาขาวิชาชีพในการร่วมกันวิเคราะห์ หาแนวทางแก้ไขปัญหาทำให้ผลลัพธ์การดำเนินงานส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลดีขึ้น<sup>(2,3)</sup> และการที่บุคลากรทางการแพทย์ระหันกิจกรรมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลทำให้เกิดกระบวนการที่ส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลและผลลัพธ์ที่ดี<sup>(4)</sup> การที่สามารถลดการสั่งใช้ยาที่ไม่สมเหตุผลได้เกิดจากการสะท้อนข้อมูลการสั่งใช้ยาปฏิชีวนะที่ไม่สมเหตุผลผ่านผู้บริหารหรือองค์กรแพทย์<sup>(7)</sup> จนก่อให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับบริบท

การทำงานของจังหวัดชัยภูมิ จากแนวทางการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล ของคณะกรรมการพัฒนาระบบให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล จังหวัดชัยภูมิ จำนวน 10 ข้อ สามารถผลักดันให้ผลลัพธ์การดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลจังหวัดชัยภูมิเพิ่มมากขึ้น

#### ข้อจำกัดของงานวิจัย

งานวิจัยนี้เป็นงานวิจัยที่ศึกษาในพื้นที่ของจังหวัดชัยภูมิ การนำไปใช้เป็นแนวทางในจังหวัดอื่นๆ สามารถทำได้ ในบริบทที่ใกล้เคียงกัน เช่น การให้ความสำคัญของผู้บริหาร วัฒนธรรมขององค์กร ค่านิยมขององค์กร

#### ข้อเสนอแนะ

1. การวิจัยต่อไป การศึกษาเชิงปริมาณ สำรวจความรู้เกี่ยวกับการใช้ยาปฏิชีวนะของประชาชนในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อจะได้วางแผนการจัดอบรมพัฒนาองค์ความรู้ของประชาชนให้ตรงประเด็นมากที่สุด

2. การนำเสนอข้อมูลผลลัพธ์การดำเนินงานโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการวัดและประเมินผล ระดับจังหวัด เป็นส่วนที่ท้าทาย เพราะรูปแบบในการนำเสนอเนื้อหาต้องมีรูปแบบหลากหลายไม่ซ้ำซ้อนและให้มีความน่าสนใจ

3. การติดตามและนำเสนอข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ช่วยให้มองเห็นภาพของผลลัพธ์การพัฒนาตามแนวทางส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลที่ขาดเจนมากยิ่งขึ้น

#### เอกสารอ้างอิง

- พรพิมล จันทร์คุณาภาส, ไพร้า บุญญูžeฤทธิ์, วนิดา ศรีสุวรรณ, ไฟพิพธ์ เหลืองเรืองรอง, นุชน้อย ประภาโถ [บรรณาธิการ]. (2559). **การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ (Service Plan) สาขาพัฒนาระบบบริการให้มีการใช้ยาอย่างสมเหตุผล (Service Plan:Rational Drug Use)**. พิมพ์ครั้งที่ 1. นนทบุรี: สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข.
- จีรวรรณ เหล็กกุนก, วทัญญา ประชูรังษี. (2562). การติดตามและการประเมินผลการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลของคณะกรรมการเภสัชกรรมและการนำบัดโรงพยาบาลพิมาย จังหวัดนครราชสีมา. *วารสารเภสัชกรรมคลินิก*, 25(1):13–22.
- สุมาลี ท่อชู, รุ่งทิวา หมื่นป่า. (2560). ผลลัพธ์ของการดำเนินโครงการโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลในอันดับหนึ่งของประเทศไทย จังหวัดบุรีรัมย์. *วารสารเภสัชกรรมไทย*, 9(2):464–74.
- ชาวดล ช่วงสกุล. (2560). การปฏิบัติของบุคลากรสาธารณสุขตามนโยบายโรงพยาบาลส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลในโรงพยาบาลสุขภาพด้านล จังหวัดศรีสะเกษ. *วารสารการแพทย์โรงพยาบาลศรีสะเกษ สุรินทร์ บุรีรัมย์*, 33(3):275–90.
- พัชรี ดวงขันทร์, สมหญิง พุ่มทอง, นิรmina ถุ่มประดิษฐ์. (2560). ผลการณรงค์โดยใช้ทีมผู้นำการเปลี่ยนแปลงและสื่อสารและผลักดันแนวคิดและบรรทัดฐานทางสังคมเกี่ยวกับการใช้ยาปฏิชีวนะอย่างสมเหตุผล. *วารสารวิจัยระบบสาธารณสุข*, 11(4):481–99.
- Kemmis S, McTaggart R. (1990). **The action research planner**. (3<sup>rd</sup> ed.). Geelong. Australia : Deakin University Press.
- Rattanaumpawan P, Chuenchom N, Thamlikitkul, V. (2018). **Individual feedback to reduce inappropriate antimicrobial prescriptions for treating acute upper respiratory infections in an outpatient setting of a Thai university hospital**. *Journal of Global Antimicrobial Resistance*, 12:11–4.