

การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารการเงินโรงพยาบาลท่าโรงช้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ปีงบประมาณ 2557-2561

พิเชษฐ เพชรตุ้ม, สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุราษฎร์ธานี, pppichate@hotmail.com

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยย้อนหลัง (Retrospective Review) มีวัตถุประสงค์เพื่อ
1) วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารการเงินของโรงพยาบาลท่าโรงช้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 2) เพื่อ
เปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงินของโรงพยาบาลท่าโรงช้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี กับหลักเกณฑ์การ
ประเมินวิกฤติทางการเงินระดับ 7 จากปีงบประมาณ 2557-2561 โดยมีประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
เป็นข้อมูลจากงบการเงินโรงพยาบาลท่าโรงช้าง (Financial Statement) โดยใช้ข้อมูลจากรายงาน
การเงินโรงพยาบาลท่าโรงช้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประกอบด้วย งบทดลอง งบแสดงฐานะทาง
การเงิน งบแสดงผลการดำเนินงาน เก็บรวบรวมข้อมูลจากรายงานการเงินของงานการเงินและบัญชี
กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลท่าโรงช้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล
ย้อนหลัง 5 ปีงบประมาณ (1 ตุลาคม 2556 – 30 กันยายน 2561) โดยใช้ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary
Data) ประกอบด้วย 1. งบทดลองโรงพยาบาลท่าโรงช้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 2. งบแสดงฐานะทาง
การเงินโรงพยาบาลท่าโรงช้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 3. งบแสดงผลการดำเนินงานโรงพยาบาลท่าโรง
ช้าง การวิเคราะห์ ด้วยสถิติบรรยายเปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงิน ด้วยโปรแกรม Microsoft Excel
พบว่า โรงพยาบาลท่าโรงช้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการอัตราส่วนทุน
หมุนเวียนมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น อัตราส่วนทุนหมุนเวียนมีค่าใกล้เคียงกับเกณฑ์มาตรฐาน และมีความ
สามารถในการบริหารอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็วและอัตราส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน
สดต่อหนี้สินหมุนเวียนที่สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน แต่ต้องมีการเฝ้าระวังในการใช้จ่ายเงิน และต้องมีการ
บริหารจัดการในด้านการเงินอย่างรอบคอบเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาวิกฤติทางการเงินระดับ 7

คำสำคัญ: ประสิทธิภาพ การบริหารการเงิน วิกฤติทางการเงิน

Analysis of Financial Management Efficiency of Tha Rong Chang Hospital, Surat Thani Province, Fiscal Year 2014-2018

Pichate Phettun, Surat Thani Province Public Health Office, *pppichate@hotmail.com*

Abstract

The retrospective study research aimed to 1) analyze the efficiency of financial management efficiency of Tha Rong Chang Hospital 2) compare the financial ratios of Tha Rong Chang Hospital with criteria for evaluating financial crisis level 7 during fiscal year 2014-2018. Population and sample included the information/data from financial statements of Tha Rong Chang Hospital (Financial Statement) for the past 5 years (2014-2018), consist of trial balance statements, financial statements, and current operating statements. Data were collected from financial reports of financial and accounting division, general administrative department, Tha Rong Chang Hospital. The data were collected for a period of 5 fiscal years (1 October 2013 - 30 September 2018). It is a secondary-data analysis consisting of 1) trial balance statements, 2) financial statements, and 3) current operating statements of Tha Rong Chang Hospital. The descriptive analysis to comparative data ratio between financial status of the hospital and standard. The research revealed that the asset-condition liquidity of Tha Rong Change Hospital is efficient in managing the working capital ratio which tends to increase in a better direction. In addition, the working capital ratio is close to the benchmark. Also, there is the ability to manage quick ratios and cash and cash equivalents to current liabilities that are higher than the benchmark in 2018. However, it must be vigilant when spending money and must have careful financial management in order to prevent the financial crisis.

Keywords: Efficiency, Financial management, Financial Crisis

บทนำ

การบริหารงานด้านการเงินเป็นงานที่สำคัญขององค์กรอย่างยิ่งเพราะเป็นงานที่ผู้บริหารและบุคลากรที่ได้รับมอบหมายจะต้องทำเป็นประจำเป็นงานที่เอื้ออำนวยสนับสนุนให้งานอื่นๆ ดำเนินงานไปสู่เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การบริหารงานด้านการเงิน ให้เกิดประสิทธิภาพควรแนวทางในการดำเนินการ ประกอบด้วย 1) การวางแผนทางการเงิน ได้แก่ การวางแผนจัดหาเงินรายได้และวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ 2) การใช้จ่ายเงิน เป็นการดำเนินงานเกี่ยวกับการรับจ่ายเงิน 3) การควบคุมเป็นการควบคุมการใช้จ่ายเงินรวมไปถึงระบบบัญชีให้เป็นไปตามระเบียบ กฎเกณฑ์ข้อบังคับ และ 4) การประเมินผลการใช้เงิน เป็นการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงาน ว่าเงินหรืองบประมาณที่ใช้มีความเหมาะสมคุ้มค่าเพื่อจะได้นำไปเป็นข้อมูลในการปรับปรุงด้านการวางแผนงบประมาณในปีต่อไป ดังนั้น การบริหารงานด้านการเงินที่มีประสิทธิภาพจะต้องเน้นความสามารถในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า เพื่อการบรรลุเป้าหมาย

โรงพยาบาลท่าโรงช้างเป็นโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ขนาด 60 เตียง งานการเงินและบัญชีของโรงพยาบาลท่าโรงช้างเป็นหน่วยงานบริการ ซึ่งมีหน้าที่รับเงินค่ารักษาพยาบาลและให้บริการแก่ผู้รับบริการตลอด 24 ชั่วโมง ดำเนินการด้านการเงินและบัญชี การจัดทำบัญชี การวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน รายงานทางการเงิน ตลอดจนการ เบิก-จ่ายเงิน ให้แก่ผู้รับบริการทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีเป้าหมายที่สำคัญ คือ ให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการบริหารการดำเนินงาน การเงินด้วยความถูกต้องแม่นยำ รวดเร็ว โปร่งใสและตรวจสอบได้ เป็นไปตามระเบียบของทางราชการ

โดยในปีงบประมาณ 2544 โรงพยาบาลท่าโรงช้างได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติในรูปแบบการเหมาจ่ายรายหัวของประชากรในพื้นที่รับผิดชอบในลักษณะปลายปิดและรับ Financial risk สูงมากมีผลการติดลบของหน่วยบริการระหว่างผลงานจริงและเงินจัดสรร (Narisara, 2018) เครือข่ายบริการสุขภาพท่าโรงช้าง โดยมีจำนวนประชากรที่มีสิทธิในหลักประกันสุขภาพ 32,000 คน โดยมีประชากรแฝง 50,000 คน ซึ่งรายรับที่ได้มาไม่เพียงพอในการบริหารงาน และไม่มี การวางแผนการบริหารการเงินที่เป็นระบบ จึงทำให้เกิดวิกฤตทางการเงินตั้งแต่ปี 2544-2560 และในปี 2558 เขตบริการสุขภาพที่ 11 มีนโยบายให้โรงพยาบาลท่าโรงช้างยกระดับจากโรงพยาบาลชุมชน (F2) เป็นโรงพยาบาลชุมชนแม่ข่าย (M2) รับผิดชอบประชากรในพื้นที่ อำเภอเคียนซา อำเภอศรีวิชัย อำเภอบ้านตาขุนและอำเภอวิภาวดี ซึ่งก่อให้เกิดรายจ่ายเพิ่มขึ้นในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยาและเวชภัณฑ์ จึงก่อให้เกิดวิกฤตทางการเงินตามมา ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารทางการเงิน โรงพยาบาลท่าโรงช้าง จังหวัด สุราษฎร์ธานี ปีงบประมาณ 2557-2561 โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์การประเมินวิกฤตทางการเงินระดับ 7 จาก

ปีงบประมาณ 2557-2561 และเพื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงินของโรงพยาบาลท่าเรือข้างกับหลักเกณฑ์การประเมินวิกฤติทางการเงินระดับ 7 โดยเกณฑ์การวิเคราะห์ภาวะวิกฤติทางการเงินแบ่งเป็น 7 ระดับ โดยปัญหาการเงินระดับ 7 เป็นระดับที่รุนแรงที่สุด ที่คะแนนความเสี่ยงตามเกณฑ์เฝ้าระวังทางการเงินอยู่ในระดับสูงสุด 7 คะแนน ประกอบด้วย Current Ratio $< 1.5 = 1$ คะแนน 2) Quick Ratio $< 1.0 = 1$ คะแนน 3) Cash Ratio $< 0.8 = 1$ คะแนน 4) ทุนสำรองสุทธิติดลบ = 1 คะแนน 5) ผลประกอบการขาดทุน = 1 คะแนน 6) ระยะเวลาทุนสำรองเพียงพอใช้จ่าย < 3 เดือน = 2 คะแนน (Pattama, 2014) ซึ่งจะมีประโยชน์ต่อองค์กรที่จะนำข้อมูลไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานด้านการเงินโรงพยาบาลท่าเรือต่อไป

วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เพื่อวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารงานการเงินของโรงพยาบาลท่าเรือข้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี
2. เพื่อเปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงินของโรงพยาบาลท่าเรือข้าง จังหวัดสุราษฎร์ธานี กับหลักเกณฑ์การประเมินวิกฤติทางการเงินระดับ 7 จากปีงบประมาณ 2557 - 2561

กรอบแนวคิดการวิจัย

กรอบแนวคิดในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารงานการเงินอยู่ภายใต้หลักการบริหารโดยใช้หลักธรรมาภิบาล ซึ่งหมายถึง การบริหาร การจัดการที่ดี ประกอบด้วย 6 ประการ 1.หลักนิติธรรม 2.หลักคุณธรรม 3.หลักความโปร่งใส 4.หลักความมีส่วนร่วม 5.หลักความรับผิดชอบและ 6.หลักความคุ้มค่า และผู้วิจัยได้นำหลักความโปร่งใสและหลักความคุ้มค่ามาใช้เป็นตัวแปรในการศึกษา โดยหลักความโปร่งใส ในการตรวจสอบการเงินและหลักความคุ้มค่า โดยการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีจำกัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้รับบริการ โดยการศึกษาเน้นหนักด้านการบริหารจัดการด้านการเงิน เพื่อให้หน่วยบริการไม่ประสบปัญหาวิกฤติทางการเงิน

วิธีดำเนินการวิจัย

ขอบเขตของการศึกษา

งานวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยย้อนหลัง (Retrospective study) เก็บรวบรวมข้อมูล จากข้อมูลทุติยภูมิ ในรายงานการเงิน ของโรงพยาบาลท่าเรือข้าง (Financial Statement) ย้อนหลัง 5 ปีงบประมาณ (1 ตุลาคม 2556 - 30 กันยายน 2561)

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบเก็บข้อมูลทางการเงิน ที่ผู้วิจัยประยุกต์โปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel สร้างตารางเก็บข้อมูลซึ่ง ประกอบด้วยตารางเก็บข้อมูล 3 ด้าน

คือ ข้อมูลงบทดลอง งบแสดงฐานะทางการเงิน และงบแสดงผลการดำเนินงาน โดยนำแบบรายงาน ข้อมูลงบทดลอง งบแสดงฐานะทางการเงิน และงบแสดงผลการดำเนินงาน ให้ผู้เชี่ยวชาญทางด้าน การเงิน จำนวน 3 ท่าน ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากรายงานการเงิน ของงานการเงินและบัญชี กลุ่มงานบริหาร ทั่วไป โรงพยาบาลท่าเรือ

การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติบรรยาย (Descriptive) ด้วยการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินของ โรงพยาบาล ระหว่างปี 2557- 2561 เปรียบเทียบกับอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินตามที่กระทรวง สาธารณสุข (Udomsri, 2015) อัตราส่วนเท่ากันหรือสูงกว่ามาตรฐาน หมายถึง โรงพยาบาลมีสถานะ ทางการเงินสูง แต่ถ้าอัตราส่วนทางการเงินของโรงพยาบาลต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง โรงพยาบาลมี สถานะการเงินต่ำ

แนวทางการวิเคราะห์ อัตราส่วนทางการเงิน ประกอบด้วย

1. กลุ่มแสดงความคล่องตามสภาพสินทรัพย์

1.1 อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio : CR) = $\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน-งบลงทุน/หนี้สิน หมุนเวียน}}$

1.2 อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio : QR) = $\frac{(\text{สินทรัพย์หมุนเวียน} - \text{งบลงทุน- วัสดุคงคลัง})/\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$

1.3 อัตราส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash Ratio : Cash) = $\frac{(\text{เงินสด} + \text{รายการเทียบเท่าเงินสด})/\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$

2. กลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน

2.1 **ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital : NWC) = (สินทรัพย์หมุนเวียน - หนี้สินทรัพย์ หมุนเวียน)**

2.2 **กำไรสุทธิ (Net Income : NI) = รายได้ - ค่าใช้จ่าย**

3. กลุ่มแสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงิน

3.1 **NWC/ANI ระยะเวลาหมุนเวียนหมด<3 เดือน**

3.2 **NWC/ANI ระยะเวลาหมุนเวียนหมด<6 เดือน**

การพิทักษ์สิทธิกลุ่มตัวอย่าง

การวิจัยครั้งนี้ ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการวิจัยจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงสาธารณสุข เลขที่โครงการวิจัย STPHO2019-032 วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 และได้รับอนุมัติให้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่าเรือ ก่อนดำเนินการวิจัย

ผลการวิจัย

ตารางที่ 4.1 อัตราส่วนทางการเงินกลุ่มแสดงความคล่องตามสภาพคล่องทรัพย์ เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข รายไตรมาส ปีงบประมาณ 2557

ไตรมาส	อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio)		อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio)		อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio)	
	รพ.ท่าเรือ	มาตรฐาน	รพ.ท่าเรือ	มาตรฐาน	รพ.ท่าเรือ	มาตรฐาน
	1	0.75	1.5	0.68	1	0.31
2	0.65	1.5	0.58	1	0.15	0.8
3	0.5	1.5	0.44	1	0.02	0.8
4	0.47	1.5	0.42	1	0.08	0.8

จากตาราง 4.1 พบว่า อัตราส่วนหมุนเวียน ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 มีค่า 0.75, 0.65, 0.5 และ 0.47 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.75, -0.85, -1 และ -1.03 ตามลำดับ อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว พบว่า ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 อัตราส่วนหมุนเวียนเร็วมีค่า 0.68, 0.58, 0.44 และ 0.42 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.32, -0.42, -0.56 และ -0.58 ตามลำดับ การวิเคราะห์อัตราส่วนเงินสด พบว่า ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 อัตราส่วนเงินสดมีค่า 0.31, 0.15, 0.02 และ 0.08 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.49, -0.65, -0.78 และ -0.72 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.2 อัตราส่วนทางการเงินกลุ่มแสดงความคล่องตามสภาพคล่องทรัพย์ เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข รายไตรมาส ปีงบประมาณ 2558

ไตรมาส	อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio)		อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio)		อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio)	
	รพ.ท่าเรือ	มาตรฐาน	รพ.ท่าเรือ	มาตรฐาน	รพ.ท่าเรือ	มาตรฐาน
	1	0.54	1.5	0.49	1	0.15
2	0.29	1.5	0.23	1	0.10	0.8
3	0.49	1.5	0.45	1	0.33	0.8
4	0.59	1.5	0.52	1	0.37	0.8

จากตารางที่ 4.2 พบว่า อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 มีค่า 0.54, 0.29, 0.49 และ 0.59 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.96, -1.21, -1.01 และ -0.91 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว พบว่า ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็วมีค่า 0.49, 0.23, 0.45 และ 0.52 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.51, -0.77, -0.55 และ -0.48 ตามลำดับ การวิเคราะห์ที่อัตราส่วนเงินสด พบว่า ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 อัตราส่วนเงินสดมีค่า 0.15, 0.10, 0.33 และ 0.37 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.65, -0.70, -0.47 และ -0.43

ตารางที่ 4.3 อัตราส่วนทางการเงินกลุ่มแสดงความคล่องตามสภาพสินทรัพย์ เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข รายไตรมาส ปีงบประมาณ 2559

ไตรมาส	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน		อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว		อัตราส่วนเงินสด	
	(Current Ratio)		(Quick Ratio)		(Cash Ratio)	
	รพ.ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน	รพ.ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน	รพ.ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน
1	0.64	1.5	0.57	1	0.47	0.8
2	0.78	1.5	0.71	1	0.60	0.8
3	0.79	1.5	0.72	1	0.55	0.8
4	0.76	1.5	0.70	1	0.49	0.8

จากตารางที่ 4.3 พบว่า อัตราส่วนทุนหมุนเวียนในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 มีค่า 0.64, 0.78, 0.79 และ 0.76 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.86, -0.72, -0.71 และ -0.74 ตามลำดับ อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็วพบว่ามีค่า 0.57, 0.71, 0.72 และ 0.70 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.43, -0.29, -0.28 และ -0.30 ตามลำดับ อัตราส่วนเงินสดพบว่ามีค่า 0.47, 0.60, 0.55 และ 0.49 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.63, -0.20, -0.25 และ -0.31 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.4 อัตราส่วนทางการเงินกลุ่มแสดงความคล่องตามสภาพสินทรัพย์ เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข รายไตรมาส ปีงบประมาณ 2560

ไตรมาส	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน		อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว		อัตราส่วนเงินสด	
	(Current Ratio)		(Quick Ratio)		(Cash Ratio)	
	รพ.ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน	รพ.ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน	รพ.ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน
1	1.34	1.5	1.25	1	0.99	0.8
2	1.41	1.5	1.33	1	1.09	0.8
3	1.14	1.5	1.06	1	0.84	0.8
4	0.96	1.5	0.89	1	0.69	0.8

จากตารางที่ 4.4 พบว่า อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 มีค่า 1.34, 1.41, 1.14 และ 0.96 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.16, -0.09, -0.36 และ -0.54 ตามลำดับ อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว พบว่า ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็วมีค่า 1.25,

1.33, 1.06 และ 0.89 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ 0.25, 0.33, 0.06 และ -0.11 ตามลำดับ อัตราส่วนเงินสด พบว่า ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 อัตราส่วนเงินสดมีค่า 0.99, 1.09, 0.84 และ 0.69 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ 0.19, 0.29, 0.04 และ -0.11 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.5 อัตราส่วนทางการเงินกลุ่มแสดงความปลอดภัยตามสภาพคล่องตามสภาพคล่องทรัพย์ เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข รายไตรมาส ปีงบประมาณ 2561

ไตรมาส	อัตราส่วนหมุนเวียน		อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว		อัตราส่วนเงินสด	
	(Current Ratio)		(Quick Ratio)		(Cash Ratio)	
	รพ.ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน	รพ.ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน	รพ.ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน
1	1.15	1.5	1.07	1	0.87	0.8
2	1.16	1.5	1.13	1	1.06	0.8
3	1.16	1.5	1.06	1	0.85	0.8
4	1.64	1.5	1.56	1	0.80	0.8

จากตารางที่ 4.5 พบว่า อัตราส่วนหมุนเวียน ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 มีค่า 1.15, 1.16, 1.16, และ 1.64 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ -0.35, -0.34, -0.34 และ 0.14 ตามลำดับ อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว พบว่า ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 อัตราส่วนหมุนเวียนเร็วมีค่า 1.07, 1.13, 1.06 และ 1.56 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ 0.07, 0.13, 0.06 และ 0.56 ตามลำดับ อัตราส่วนเงินสด พบว่า ในไตรมาสที่ 1, 2, 3 และ 4 อัตราส่วนเงินสดมีค่า 0.87, 1.06, 0.85 และ 0.80 ตามลำดับ โดยมีค่าต่ำกว่ามาตรฐานเท่ากับ 0.07, 0.26, 0.05 และ 0 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.6 อัตราส่วนหมุนเวียนโรงพยาบาลท่าโรงช้างและร้อยละการเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข

ไตรมาส	อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio)		
	รพ.ท่าโรงช้าง (เท่า)	ร้อยละการเปลี่ยนแปลง(%)	อัตราส่วนมาตรฐาน(เท่า)
4/2557	0.47	-	1.5
4/2558	0.59	25.53	1.5
4/2559	0.76	28.81	1.5
4/2560	0.96	26.32	1.5
4/2561	1.64	70.83	1.5

จากภาพที่ 4.6 พบว่า อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio) เปรียบเทียบ ปีงบประมาณ 2557-2561 พบว่า ในปี 2557 – 2561 มีค่าที่คำนวณได้คือ 0.47, 0.59, 0.76, 0.96 และ 1.64 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหมุนเวียนโรงพยาบาลท่าโรงช้างมีค่าต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงิน กระทรวงสาธารณสุข แต่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นทุก ๆ ปี ตามลำดับ

ตารางที่ 4.7 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็วโรงพยาบาลท่าเรือและร้อยละการเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข

ไตรมาส	อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว(Quick Ratio)		
	รพ.ท่าเรือ(เท่า)	ร้อยละการเปลี่ยนแปลง(%)	อัตราส่วนมาตรฐาน(เท่า)
4/2557	0.42	-	1
4/2558	0.52	23.81	1
4/2559	0.7	34.62	1
4/2560	0.89	27.14	1
4/2561	1.56	75.28	1

จากภาพที่ 4.7 พบว่า อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) เปรียบเทียบ ปีงบประมาณ 2557-2561 มีค่าที่คำนวณได้คือ 0.42, 0.52, 0.70, 0.89 และ 1.59 เท่า ตามลำดับ พบว่าอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็วโรงพยาบาลท่าเรือมีค่าต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินกระทรวงสาธารณสุข

ตารางที่ 4.8 อัตราส่วนเงินสดโรงพยาบาลท่าเรือและร้อยละการเปลี่ยนแปลง เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานกระทรวงสาธารณสุข

ไตรมาส	อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio)		
	รพ.ท่าเรือ (เท่า)	ร้อยละการเปลี่ยนแปลง(%)	อัตราส่วนมาตรฐาน(เท่า)
4/2557	0.08	-	0.8
4/2558	0.37	362.50	0.8
4/2559	0.49	32.43	0.8
4/2560	0.69	40.82	0.8
4/2561	0.80	15.94	0.8

จากภาพที่ 4.8 พบว่า อัตราส่วนเงินสด เปรียบเทียบ ในปี 2557 – 2561 มีค่าที่คำนวณได้คือ 0.08, 0.37, 0.49, 0.69 และ 0.80 เท่าตามลำดับ พบว่าอัตราส่วนเงินสด ของโรงพยาบาลท่าเรือมีค่าต่ำกว่าอัตราส่วนมาตรฐานทางการเงินกระทรวงสาธารณสุข แต่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี

ตารางที่ 4.9 ผลการวิเคราะห์สถานะทางการเงินของโรงพยาบาลท่าเรือเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐาน กลุ่มแสดงความคล่องตามสภาพคล่องรายไตรมาส ตั้งแต่ปี พ.ศ.2557-2561

ไตรมาส	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio)		อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio)		อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio)	
	ท่าเรือ	มาตรฐาน	ท่าเรือ	มาตรฐาน	ท่าเรือ	มาตรฐาน
	1/57	0.75	1.5	0.68	1	0.31
2/57	0.65	1.5	0.58	1	0.15	0.8
3/57	0.5	1.5	0.44	1	0.02	0.8
4/57	0.47	1.5	0.42	1	0.08	0.8
1/58	0.54	1.5	0.49	1	0.15	0.8
2/58	0.29	1.5	0.23	1	0.10	0.8
3/58	0.49	1.5	0.45	1	0.33	0.8
4/58	0.59	1.5	0.52	1	0.37	0.8

ไตรมาส	อัตราส่วนหมุนเวียน		อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว		อัตราส่วนเงินสด	
	(Current Ratio)		(Quick Ratio)		(Cash Ratio)	
	ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน	ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน	ท่าโรงช้าง	มาตรฐาน
1/59	0.64	1.5	0.57	1	0.47	0.8
2/59	0.78	1.5	0.71	1	0.60	0.8
3/59	0.79	1.5	0.72	1	0.55	0.8
4/59	0.76	1.5	0.70	1	0.49	0.8
1/60	1.34	1.5	1.25	1	0.99	0.8
2/60	1.41	1.5	1.33	1	1.09	0.8
3/60	1.14	1.5	1.06	1	0.84	0.8
4/60	0.96	1.5	0.89	1	0.69	0.8
1/61	1.15	1.5	1.07	1	0.87	0.8
2/61	1.16	1.5	1.13	1	1.06	0.8
3/61	1.16	1.5	1.06	1	0.85	0.8
4/61	1.64	1.5	1.56	1	0.80	0.8

จากตารางที่ 4.9 พบว่า ในภาพรวมของการวิเคราะห์ประสิทธิภาพทางการเงินของโรงพยาบาลท่าโรงช้างในกลุ่มแสดงความปลอดภัยตามสภาพสินทรัพย์ พบว่า โรงพยาบาลท่าโรงช้างมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการอัตราส่วนหมุนเวียนมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น และอัตราส่วนหมุนเวียนมีค่าใกล้เคียงกับเกณฑ์มาตรฐาน และมีความสามารถในการบริหารอัตราส่วนหมุนเวียนเร็วและอัตราส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต่อหนี้สินหมุนเวียนที่สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานในปี 2561

อภิปรายผลการวิจัย

1.ผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารงานการเงิน

โดยในปีงบประมาณ 2557 จากการวิเคราะห์ อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน ทั้ง 3 ดัชนีชี้วัด พบว่าต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ด้วยโรงพยาบาลท่าโรงช้างประสบปัญหาอุทกภัยครั้งใหญ่ในปี 2554 เกิดความเสียหายประมาณ 50 ล้านบาท ทำให้ต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมาก ในการปรับปรุง ฟื้นฟู ซ่อมแซม เพื่อให้ดำเนินการให้บริการผู้รับบริการได้ตามปกติ ซึ่งเป็นสาเหตุให้โรงพยาบาลท่าโรงช้างประสบปัญหาวิกฤติการเงินระดับ 7 เรื้อรังเป็นเวลาติดต่อกันเป็นเวลา 12 ไตรมาส จนถึงไตรมาส 4/2557

ในปีงบประมาณ 2558 จากการวิเคราะห์ อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน ทั้ง 3 ดัชนีชี้วัด พบว่ายังต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน แต่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากปี งบประมาณ 2557 เนื่องจากในปีงบประมาณ 2558 มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารใหม่ ทั้งผู้อำนวยการ และ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป มีนโยบายในการจ่ายชำระหนี้ค่าเวชภัณฑ์ยา ให้องค์การเภสัชกรรม เดือนละ 500,000 บาท

ทำให้มูลค่าเจ้าหนี้-การค้า ลดลง 10.10% และได้รับสนับสนุนเงินงบประมาณงบดำเนินงาน เพื่อจ่ายชำระหนี้ค่าเวชภัณฑ์ยา เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2557 จำนวน 283.33%

ในปีงบประมาณ 2559 จากการวิเคราะห์ อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน ทั้ง 3 ดัชนีชี้วัดพบว่ายังต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน แต่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากปีงบประมาณ 2558 เนื่องจากผู้บริหารมีนโยบายในการปรับลดคลังพัสดุ และหน่วยจัดซื้อจาก 8 หน่วย ให้เหลือ 5 หน่วยจัดซื้อทำให้มีการควบคุมในการจัดซื้อให้เป็นไปตามแผนได้ดีขึ้น และการควบคุมบริหารจัดการคลังพัสดุได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น การหมุนเวียนของวัสดุคงคลังเร็วขึ้น มูลค่าวัสดุคงคลังลดลงจากปีงบประมาณ 2558 จำนวน 1,457,766.10 คิดเป็นร้อยละ 32.93 ประกอบกับโรงพยาบาลท่าโจ้งช้าง มีทำเลที่ตั้งในย่านโรงงานอุตสาหกรรมจำนวนมาก ทำให้มีรายได้จากการตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าวเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2558 จำนวน 4,543,604.66 บาท คิดเป็นร้อยละ 192.21 ทำให้มีความสามารถในการจ่ายชำระหนี้เพิ่มขึ้น และสืบเนื่องจากผู้บริหารมีนโยบายในการจ่ายชำระหนี้ ทำให้เจ้าหนี้-การค้า ลดลงจากปีงบประมาณ 2558 จำนวน 2,939,490.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 10 ส่งผลให้ดัชนีอัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน ของปีงบประมาณ 2559 มีแนวโน้มไปในทางที่ดีขึ้นตามลำดับ

ในปีงบประมาณ 2560 จากการพบว่าไตรมาสที่ 1-3/2560 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) และ อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ส่วนอัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นมากจากปีงบประมาณ 2559 มีสาเหตุเนื่องมาจากในปีงบประมาณ 2560 สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการโอนจัดสรรเงินเหมาจ่ายรายหัว จากเดิมโอนไตรมาสละ 1 ครั้ง ๆ ละ 25% แต่ในปีงบประมาณ 2560 โอนเงิน ครบ 50% ในไตรมาส 1/2560 และ โอนให้ครบ 100% ในไตรมาส 2/2560 และมีการจัดตั้งศูนย์จัดเก็บรายได้พร้อมทั้งมีหัวหน้าศูนย์จัดเก็บรายได้ในการควบคุมดูแล ทำให้มีการรวบรวมและการเรียกเก็บลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลได้ครบถ้วนมากขึ้น ทำให้มีลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2559 จำนวน 3,390,383.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 63.89 ในปีงบประมาณ 2560 ค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่เพิ่มขึ้น 3,407,651.48 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.94 เนื่องจากนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เพิ่มขึ้น ทำให้ในไตรมาส 4/2560 อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน ทั้ง 3 ดัชนีชี้วัดไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

ในปีงบประมาณ 2661 จากการวิเคราะห์ พบว่า อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) และ อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) ผ่านเกณฑ์มาตรฐานทุกไตรมาส ส่วนอัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นมากจากปีงบประมาณ 2560 และเพิ่มขึ้นทุกไตรมาส แต่ไตรมาสที่ 1-3/2561 ยังไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ในภาพรวมของดัชนีวัดสภาพคล่องทางการเงินในปีงบประมาณ 2561 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น เนื่องจากในปีงบประมาณ 2561 โรงพยาบาลท่าโจ้งช้างได้รับ

มอบหมายจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุราษฎร์ธานี ให้จัดตั้งศูนย์การตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าว (One Stop Service) ของจังหวัดสุราษฎร์ธานี ทำให้มีรายได้ค่าตรวจสุขภาพแรงงานต่างด้าวเพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2560 จำนวน 21,039,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 6,011.14 % แต่ในปีงบประมาณ 2561 ค่าใช้จ่ายด้านต้นทุนบริการเพิ่มสูงขึ้น จำนวน 2,763,020.55 บาท คิดเป็น 12.77% เนื่องจากรับตรวจทางห้องปฏิบัติการให้กับโรงพยาบาลชุมชนในโซนเดียวกัน 4 แห่ง และในไตรมาสที่ 4/2561 จะเห็นได้ว่า อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio) และ อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) เพิ่มสูงขึ้นมาก ในขณะที่ อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) ลดลง แต่ยังผ่านเกณฑ์มาตรฐาน มีสาเหตุเนื่องมาจาก ในวันที่ 30 กันยายน 2561 มีการบันทึกบัญชีรายได้ค้างรับ จากเงินงบประมาณเงินงบประมาณ เนื่องจากเป็นการก่อหนี้ผูกพัน และครบสัญญาในปีงบประมาณ 2561 แต่การดำเนินการยังไม่แล้วเสร็จ ซึ่งบัญชีรายได้ค้างรับ จากเงินงบประมาณเงินงบประมาณจะมีผลต่อการคำนวณ อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio) และ อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) เท่านั้น แต่จะไม่มีผลต่อการคำนวณ อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องทั้ง 3 ดัชนีไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

จากการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารงานทางการเงิน ของโรงพยาบาลท่าเรือ พบว่า ประสิทธิภาพด้านการบริหารการเงิน มีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การเปรียบเทียบอัตราส่วนทางการเงิน กับหลักเกณฑ์การประเมินวิกฤติทางการเงินระดับ 7 จากปีงบประมาณ 2557-2561

อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio) มีค่าเท่ากับ 0.47, 0.59, 0.76, 0.96 และ 1.64 เท่าตามลำดับ แสดงว่าหนี้สินหมุนเวียนมีค่ามากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ยกเว้นปี 2561 ที่สินทรัพย์หมุนเวียนมีค่ามากกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยในปี 2561 เป็นปีที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสูงสุด

อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) มีค่าเท่ากับ 0.42, 0.52, 0.70, 0.89 และ 1.56 เท่าตามลำดับ แสดงว่าในปี 2557-2560 หนี้สินหมุนเวียนมีค่ามากกว่าเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้ ยกเว้นปี 2561 เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสดและลูกหนี้ มีค่ามากกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยในปี 2561 เป็นปีที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนเร็วสูงสุด แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลท่าเรือมีสภาพคล่องในการดำเนินงานของกิจการ

อัตราส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีค่าเท่ากับ 0.08, 0.37, 0.49, 0.69 และ 0.80 เท่าตามลำดับ แสดงว่าหนี้สินหมุนเวียนมีค่ามากกว่าเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ยกเว้นปี 2561 อัตราส่วนเงินสด มีค่า 0.80 เท่า หมายความว่า กิจการมีเงินสด 0.80 บาท แต่มีหนี้สินที่ต้องชำระด้วยเงินสด 1 บาท ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่ยอมรับได้ และผ่านเกณฑ์มาตรฐาน

เป็นปีที่มีอัตราส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสูงสุด แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลท่าเรือช้างมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการเงินการคลังในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องและมียังมีสภาพคล่องในการดำเนินงานของกิจการ แต่ต้องมีการเฝ้าระวังอย่างรอบคอบ

เงินทุนหมุนเวียนสุทธิ มีค่าเท่ากับ -32,984,448.59, -22,533,928.54, -11,342,488.60, -1,656,557.93, และ 39,069,434.04 บาท ตามลำดับ แสดงว่าหนี้สินหมุนเวียนมีค่ามากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน ยกเว้นปี 2561 ที่สินทรัพย์หมุนเวียนมีค่ามากกว่าหนี้สินหมุนเวียน โดยในปี 2561 เป็นปีที่มีเงินทุนหมุนเวียนสุทธิมากที่สุดและมีผลเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลท่าเรือช้างมีแนวโน้มในการบริหารจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น

ผลประกอบการสุทธิ มีค่าเท่ากับ -24,282,608.79, 12,004,331.12, 22,063,638.93, 25,759,903.85, และ 88,725,784.31 บาท ตามลำดับ ปีงบประมาณ 2557 ผลประกอบการเป็นลบ มีรายได้ได้น้อยกว่าค่าใช้จ่าย ส่วนในปีงบประมาณ 2558-2561 มีผลประกอบการเป็นบวก แสดงให้เห็นว่าโรงพยาบาลท่าเรือช้างมีประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน ในการทำกำไรจากการดำเนินงานของกิจการได้เป็นอย่างดี

ผลกำไรจากการดำเนินการ เพียงพอกับภาระ หนี้สินหมุนเวียน มีค่าเท่ากับ -16.28,-2.80,-1.37,-0.28 และ 5.67 ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าในปีงบประมาณ 2557-2560 โรงพยาบาลท่าเรือช้างมีทุนสำรองไม่เพียงพอ ส่วนในปีงบประมาณ 2561 โรงพยาบาลท่าเรือช้างมีทุนสำรองที่จะอยู่รอด ประมาณ 5-6 เดือน

ในภาพรวมของการวิเคราะห์ประสิทธิภาพทางการเงินของโรงพยาบาลท่าเรือช้างในกลุ่มแสดง ความคล่องตามสภาพสินทรัพย์ พบว่าโรงพยาบาลท่าเรือช้างมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการอัตราส่วนทุนหมุนเวียนมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น และอัตราส่วนทุนหมุนเวียนมีค่าใกล้เคียงกับเกณฑ์มาตรฐาน และมีความสามารถในการบริหารอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็วและอัตราส่วนเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต่อหนี้สินหมุนเวียนที่สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานในปี 2561 แต่ต้องมีการเฝ้าระวังในการใช้จ่ายเงิน และต้องมีการบริหารจัดการในด้านการเงินอย่างรอบคอบเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาวิกฤติทางการเงินระดับ 7

จากการวิเคราะห์สถานการณ์การเงิน วิกฤติการเงินระดับ 7 ของโรงพยาบาลท่าเรือช้างตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557-2561 พบว่า ประสิทธิภาพด้านการบริหารการเงิน มีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอเชิงนโยบาย โรงพยาบาลควรมีการจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินและมีการควบคุมกำกับให้เป็นไปตามแผน

2. ข้อเสนอแนะด้านการบริหารการเงิน ควรพัฒนาสารสนเทศด้านลูกหนี้และการเรียกเก็บ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์อันจะส่งผลต่อกระแสเงินสดรับและการเพิ่มขึ้นของสภาพคล่องทางการเงิน ในด้านการจ่ายชำระหนี้ค่าสินค้าและบริการในโรงพยาบาลท่าโรงช้าง ควรจัดสมดุลระหว่างกระแสเงินสดจ่ายและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในการจ่ายชำระหนี้

3. ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป ควรมีการศึกษาเปรียบเทียบในโรงพยาบาลอื่นที่มีขนาดหรือพื้นที่ใกล้เคียงกัน เพื่อเป็นประโยชน์ในการ ประยุกต์ใช้ข้อมูลจากการวิจัย

เอกสารอ้างอิง

Narisara, N. (2018). The Efficiency of Financial Risk Score Level Management in Phetchabun Hospital. *Journal of Vajiral Disease Control for Disease Control, Chiang Mai Rajabhat University 2, Phitsanulok: Year 3, July 3 - Kanyan 2018.* (in Thai)

Pattama, B. (2014). Situation Analysis of Financial Status of Regional Hospitals in Region 12th According to Key Performance Indices of Public Health Finance , Fiscal Year 2011-2013. *Journal of Medical Education, Region 11 Year 28, Issue 4, Oct - Dec 2014.* (in Thai)

Udomsri, W. (2015). Finance and Accounting Department Vachira Phuket Hospital Phuket, 83000. Effective financial management of Vachira Phuket Hospital. *Medical Journal of Region 11, Year 29, Issue 3, Jul-Sep 2015.* (in Thai)

Fiscal Management Group, Health Region 10. (2017). Financial Status Level 7 Plus Efficiency Score 2017. Retrieved March 28, 2018. <http://www.pngo.moph.go.th/pna/wp-content/uploads/2019/06/3.6%E0%B8%AA%E0%B8%96>