

Original Article

นิพนธ์ทั่นฉบับ

# การวิเคราะห์จำแนกการได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลด้วยคุณลักษณะบุคลากร ในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดอุดรธานี

เสาวคนธ์ ตั้งคงาทรัพย์\*

งามลักษณ์ ผิวเหลือง\*\*

\*โรงพยาบาลหนองวัวซอ จังหวัดอุดรธานี

\*\*ภาควิชาจิตวิทยา สาขาวิชาจิตวิทยาชุมชน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**บทคัดย่อ** การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์จำแนกประเภทการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลด้วยคุณลักษณะบุคลากร ได้แก่ คุณลักษณะส่วนบุคคล ความเชื่ออำนาจควบคุมตนเอง ความยืดมั่นผูกพันในองค์การ การพัฒนาตนเอง ทักษะคิดต่อการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล และการรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาคือบุคลากรที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลชุมชนจังหวัดอุดรธานี จำนวน 341 คน การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการใช้แบบสอบถาม การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และ การวิเคราะห์จำแนกประเภท (discriminant analysis) แบบขั้นตอน (stepwise method)

การศึกษาพบว่าตัวแปรที่สามารถจำแนกกลุ่มโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลและโรงพยาบาลที่ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลได้ มีจำนวน 2 ตัวแปร ได้แก่ การรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล และความยืดมั่นผูกพันในองค์การ ซึ่งสามารถจำแนกกลุ่มที่ได้พบว่า สามารถจำแนกกลุ่มสามารถคาดคะเนการเป็นบุคลากรโรงพยาบาลทั้งสองกลุ่มได้ถูกต้องร้อยละ 67.2

**คำสำคัญ:** การรับรองคุณภาพโรงพยาบาล, โรงพยาบาลชุมชน

## บทนำ

สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในโลกปัจจุบันที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การปฏิรูปการศึกษา รวมทั้งมีการดำเนิน新政ที่มุ่งเน้นยุทธศาสตร์และการคุ้มครองผู้บริโภค ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทัศน์ของผู้คนและบริบทของสังคม ดังนั้นองค์การต่าง ๆ จึงต้องปรับ

กลยุทธ์การดำเนินงานใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันและเพื่อความอยู่รอดขององค์การ<sup>(1)</sup> โดยการรับรองคุณภาพ (Quality Accreditation) เป็นกระบวนการที่ประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกนำมาใช้เป็นกลไกในการกระตุ้นให้เกิดการประกันคุณภาพในองค์กรต่าง ๆ ซึ่งมีกระบวนการที่หลากหลาย

ท้าย<sup>(2)</sup> โดยเฉพาะการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation; HA) เป็นรูปแบบการบริหารจัดการคุณภาพองค์การที่ให้บริการด้านสุขภาพ ใช้เป็นเครื่องมือปรับปรุงระบบบริการสุขภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพให้เป็นที่ยอมรับของสังคม ในการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลใช้แนวคิด การจัดการคุณภาพทั้งองค์การเป็นแม่แบบของการบริการ ซึ่งเป็นความมุ่งมั่นและการมีส่วนร่วมของบุคลากรทั่วทั้งองค์การโดยมุ่งเน้นความต้องการของลูกค้าหรือผู้ป่วยเป็นหลัก มีการคิดอย่างเป็นระบบโดยมุ่งที่กระบวนการ ระบบงานและการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล ลิงสำคัญคือ บุคลากรโรงพยาบาลทุกคนซึ่งเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญ เนื่องจากเป็นผู้ขับเคลื่อนกระบวนการภายในองค์การ ดังนั้นองค์การที่มีทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพพร้อมที่จะอุทิศแรงกายแรงใจให้กับองค์การ องค์การเหล่านี้ก็จะสามารถฝ่าฟันอุปสรรคและเพชิญกับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้<sup>(3)</sup> ดังนั้นพฤติกรรมของมนุษย์จึงเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาองค์การ เนื่องจาก การคิดและการแสดงพฤติกรรมจากอิทธิพลของค่านิยม กับความเชื่อของคนในองค์การนั้นมีผลลัพธ์ที่มีผลต่อความรู้ในองค์การ<sup>(4)</sup>

โรงพยาบาลชุมชนเป็นองค์การภาครัฐที่ให้บริการดูแลสุขภาพประชาชนที่อยู่ในอำเภอโดยได้รับมอบหมายให้จัดบริการสาธารณสุขแบบผสมผสาน หากโรงพยาบาลเหล่านี้สามารถให้บริการที่มีคุณภาพ จะช่วยแก้ไขปัญหาความผิดพลาดและข้อขัดแย้งต่าง ๆ ในการทำงานและส่งเสริมให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีต่อสุขภาพของประชาชน ซึ่งรัฐบาลได้เล็งเห็นความสำคัญจึงได้จัดให้มีการปฏิรูประบบสุขภาพเพื่อควบคุมระบบบริการให้มีมาตรฐานนำไปสู่การบริการที่มีประสิทธิภาพซึ่งเน้นการพัฒนาคน เป็นป้าหมายหลักโดยมีแนวคิดว่าเมื่อคนได้รับการพัฒนาจะส่งผลกระทบต่อมาที่การพัฒนางานและระบบที่เกี่ยวข้อง<sup>(5)</sup>

โรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดอุดรธานี ได้นำการ

พัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาลมาใช้ตั้งแต่ปี 2545 ในการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลนั้น บุคลากรทุกระดับในโรงพยาบาลจะได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ในด้านการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่อง แต่จากสรุปผลการดำเนินงานการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล พบร่วมกับ โรงพยาบาลชุมชนที่ผ่านการรับรองคุณภาพ ทั้งสิ้นเพียง 4 แห่ง<sup>(6)</sup> จากโรงพยาบาลชุมชนทั้งสิ้น 17 แห่ง ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลตามมาตรฐานโรงพยาบาลฉบับมาตรฐานวิเชกในส่วนของประเภทคุณลักษณะบุคลากรที่ส่งผลหรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล ทั้งนี้เพื่อนำผลที่ได้จากการศึกษาไปใช้ในการวางแผนส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร ปรับปรุงการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลให้ดียิ่งขึ้นและเป็นข้อมูลสำหรับโรงพยาบาลอื่น ๆ ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันนำไปประยุกต์ใช้เป็นแนวคิดในการวางแผนดำเนินงานพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลให้ประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้นต่อไป

## วิธีการศึกษา

การวิจัยเป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (survey research) มีขั้นตอนการดำเนินการวิจัยดังนี้

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นบุคลากรโรงพยาบาลชุมชนจังหวัดอุดรธานีทั้งสิ้น 17 แห่งโดยผู้ตอบแบบสอบถามได้แก่ บุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่จริงในโรงพยาบาลชุมชนแห่งนั้นไม่น้อยกว่า 6 เดือนโดยผู้วิจัยได้คำนวณหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างจากบุคลากรโรงพยาบาลทุกระดับตำแหน่งที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดอุดรธานี จำนวน 2,326 คน ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป<sup>(7)</sup> คำนวณหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างและเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้นภูมิ (stratified random sampling) ตามจำนวนโรงพยาบาลชุมชนของจังหวัดอุดรธานี ได้กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้

จำนวน 316 คน และเพื่อป้องกันความความคลาดเคลื่อนของงานวิจัย ผู้วิจัยจึงเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างมากกว่าที่กำหนดไว้ ซึ่งในการวิจัยครั้งนี้เก็บจำนวนของกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 341 คน

## 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นแบ่งเป็น 6 ตอน โดยมีคำถามเป็นมาตราประเมินล่วงค่า (Likert scale) 5 ระดับยกเว้นตอนที่ 1 ดังนี้

**ตอนที่ 1** แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคล และข้อมูลเกี่ยวกับการได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลของโรงพยาบาล โดยมีข้อคำถามแบบเติมข้อความลงในช่องว่างที่กำหนดให้และตรวจรายการ (check list)

**ตอนที่ 2** แบบสอบถามเกี่ยวกับความเชื่ออำนาจควบคุมตนเอง สร้างขึ้นจากแนวคิดของ Rotter<sup>(8)</sup> จำนวน 18 ข้อ

**ตอนที่ 3** แบบสอบถามเกี่ยวกับความยืดมั่นผูกพันในองค์การ สร้างขึ้นจากแนวคิดของ Steers<sup>(9)</sup> จำนวน 21 ข้อ

**ตอนที่ 4** แบบสอบถามเกี่ยวกับการพัฒนาตนเอง สร้างขึ้นจากแนวคิดของ สมิต อชวนิจกุล<sup>(10)</sup> และฐีระ ประวัลพฤกษ์<sup>(11)</sup> มาประยุกต์เป็นแนวคิดของผู้วิจัย จำนวน 37 ข้อ

**ตอนที่ 5** แบบสอบถามเกี่ยวกับทัศนคติต่อการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล สร้างขึ้นจากแนวคิดของ Allport<sup>(12)</sup> จำนวน 21 ข้อ

**ตอนที่ 6** แบบสอบถามเกี่ยวกับการรับรู้ประลิทธิ์ผลของกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล สร้างขึ้นจากแนวคิดเกี่ยวกับการรับรู้ของ Schermerhorn และคณะ<sup>(13)</sup> เชื่อมโยงกับประลิทธิ์ผลของกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล จำนวน 24 ข้อ

ในการทดสอบความเที่ยงตรงตามเนื้อหา ได้นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นเสนอต่อคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาและ

รับรองคุณภาพโรงพยาบาล ตรวจสอบความเชื่อมั่นโดยทดสอบกับกลุ่มตัวอย่างที่มีลักษณะใกล้เคียงกับกลุ่มที่จะศึกษาจำนวน 30 คนโดยการทดสอบแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มตัวอย่างที่อยู่ในโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลจำนวน 15 คน และกลุ่มตัวอย่างที่อยู่ในโรงพยาบาลที่ยังไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล จำนวน 15 คน แล้วนำข้อมูลที่ได้มาคำนวณค่าสัมประสิทธิ์แอลfaของ ครอนบาก (Cronbach's alpha coefficient) ผลการวัดค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ มีดังนี้

1. ความเชื่ออำนาจภายในตน 0.8574
2. ความเชื่ออำนาจภายนอกตน 0.8971
3. ความยืดมั่นผูกพันในองค์การ 0.9468
4. การพัฒนาตนเอง 0.9036
5. ทัศนคติต่อการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล 0.9594
6. การรับรู้ประลิทธิ์ผลของกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล 0.9445

## 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ตั้งแต่ วันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 ถึงวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2550 รวม 4 สัปดาห์ ได้รับแบบสอบถามคืนมาทั้งหมดจำนวน 341 ฉบับ ซึ่งแบบสอบถามทั้งหมดมีความสมบูรณ์ครบถ้วนสามารถนำไปวิเคราะห์ทางสถิติได้ต่อไป

## 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการวิเคราะห์จำแนกประเภท (discriminant analysis)แบบขั้นตอน (stepwise method) โดยวิธี Wilk's Lambda เพื่อสร้างสมการการจำแนกการได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

## ผลการศึกษา

1. ลักษณะข้อมูลทั่วไปของบุคลากรโรงพยาบาลที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 26-35 ปี มี

## การวิเคราะห์จำแนกการได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลด้วยคุณลักษณะบุคลากร ในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดอุดรธานี

การศึกษาในระดับปริญญาตรี และมีระยะเวลาที่ปฏิบัติงานอยู่ระหว่าง 2-10 ปี นอกจากนี้ตำแหน่งงานส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มเจ้าหน้าที่ทั่วไป รองลงมาได้แก่ พแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์ (ตารางที่ 1)

ปัจจัยที่อาจส่งผลต่อการได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (ตารางที่ 2) ได้แก่ บุคลากรโรงพยาบาลที่เป็นกลุ่มตัวอย่างโดยรวมมีความเชื่ออำนาจภายในตนอยู่ในระดับสูง ( $\bar{x} = 3.85$ ) และมีความเชื่ออำนาจภายนอกตนเองอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{x} = 2.46$ ) มีความยึดมั่นผูกพันในองค์กรโดยรวมอยู่ในระดับสูง ( $\bar{x} = 4.01$ ) มีการพัฒนาตนเองโดยรวมอยู่ในระดับสูง ( $\bar{x} = 3.75$ ) มี

ทัศนคติต่อการพัฒนาคุณภาพโดยรวมอยู่ในระดับสูง ( $\bar{x} = 4.01$ ) และมีการรับรู้ประสิทธิผลของการบูรณาการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล โดยรวมอยู่ในระดับสูง ( $\bar{x} = 3.92$ )

2. การวิเคราะห์จำแนกประเภทแบบขั้นตอน (discriminant analysis with stepwise method) โดยแบ่งกลุ่มบุคลากรโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดอุดรธานีออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มบุคลากรในโรงพยาบาลชุมชนที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล และ กลุ่มบุคลากรในโรงพยาบาลชุมชนที่ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล โดยมีปัจจัยที่ต้องการศึกษา คือ อายุ

ตารางที่ 1 คุณลักษณะส่วนบุคคลของกลุ่มบุคลากรในโรงพยาบาลที่ผ่าน และไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

ลักษณะส่วนบุคคล	ร้อยละ (%)		
	การผ่าน (n = 100)	การไม่ผ่าน (n = 241)	รวม (n = 341)
<b>อายุ (ปี)</b>			
< 26	18.0	19.1	18.8
26 – 35	53.0	45.2	47.5
> 35	29.0	35.7	33.7
<b>การศึกษา</b>			
ประถมศึกษาหรือเทียบเท่า	2.0	1.3	1.5
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	19.0	14.9	16.1
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	17.0	14.9	15.5
ปริญญาตรี	56.0	65.2	62.5
ปริญญาโทหรือสูงกว่า	6.0	3.7	4.4
<b>ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน (ปี)</b>			
< 2	26.0	24.5	24.9
2 – 10	43.0	43.6	43.4
> 10	31.0	31.9	31.7
<b>ตำแหน่งงานในกลุ่ม</b>			
แพทย์	8.0	11.6	10.5
พยาบาล	36.0	41.1	39.6
เจ้าหน้าที่ทางการแพทย์	10.0	8.3	8.8
เจ้าหน้าที่ทั่วไป	46.0	39.0	41.1

ตารางที่ 2 คะแนนเฉลี่ยของปัจจัยด้านต่าง ๆ ของกลุ่มนบุคลากรในโรงพยาบาลที่ผ่านและไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

ปัจจัย	การผ่าน	การไม่ผ่าน	รวม
	$\bar{x}$	$\bar{x}$	$\bar{x}$
ความเชื่ออำนาจภายในตน	3.87	3.84	3.85
ความเชื่ออำนาจภายนอกตน	2.55	2.41	2.46
ความยึดมั่นผูกพันในองค์การ	4.06	3.99	4.01
การพัฒนาตนเอง	3.79	3.74	3.75
ทัศนคติต่อการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล	4.12	3.97	4.01
การรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการ การรับรองคุณภาพโรงพยาบาล	4.24	3.78	3.92

ตารางที่ 3 ค่าสถิติความสัมพันธ์ของสมการจำแนกกลุ่มของบุคลากรในโรงพยาบาลที่ผ่านและไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

Discriminant Function	Eigenvalue	Canonical Correlation	Wilk's Lambda	Chi-square	df	Sig.
Function 1	0.159	0.370	0.863	49.790	2	0.000

ระดับการศึกษา ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน กลุ่มแพทย์ กลุ่มพยาบาล กลุ่มเจ้าหน้าที่ทั่วไป ความเชื่ออำนาจภายในตนเอง ความเชื่ออำนาจภายนอกตนเอง ความยึดมั่นผูกพันในองค์การ การพัฒนาตนเอง ทัศนคติต่อการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล และการรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการ การรับรองคุณภาพโรงพยาบาล จากการทดสอบสรุปได้ดังนี้

ผลที่ได้จากการจำแนกกลุ่ม (ตารางที่ 3) เมื่อพิจารณาค่าनัยสำคัญทางสถิติ มีค่าเท่ากับ 0.000 และว่าตัวแปรอิสระมีความสัมพันธ์กับการเป็นสมาชิกของกลุ่มอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.001 นั้นคือสมการจำแนกประเภทสามารถทำนายการเป็นสมาชิกของกลุ่มได้ โดยมีค่าสัดส่วนความผันแปรระหว่างกลุ่ม (Eigenvalue) เท่ากับ 0.159 ค่าสัมประสิทธิ์ล้มพันธ์แคนอนิคอล (Canonical correlation) เท่ากับ 0.370 และค่าสัดส่วนความผันแปรภายในกลุ่ม (Wilk's Lambda)

เท่ากับ 0.863 และพบว่า ปัจจัยที่สามารถจำแนกกลุ่มโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลและโรงพยาบาลที่ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลได้มีจำนวน 2 ปัจจัย ได้แก่ การรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการ การรับรองคุณภาพโรงพยาบาล และความยึดมั่นผูกพันในองค์การ (ตารางที่ 4)

เมื่อพิจารณาค่าสัมประสิทธิ์ของตัวแปร (ตารางที่ 4) พบว่า ตัวแปรทั้ง 2 ตัวแปรมีอิทธิพลในการจำแนกกลุ่ม ซึ่งสามารถสร้างสมการในการจำแนกกลุ่มได้ดังนี้

สมการในรูปค่าแหนມมาตรฐาน คือ

$$Z_Y = 1.143(X_1) - 0.410(X_2)$$

กำหนดให้  $X_1$  = การรับรู้ประสิทธิผลของการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

$X_2$  = ความยึดมั่นผูกพันในองค์การ

จากสมการจำแนกกลุ่ม เมื่อนำฟังก์ชันมาจำแนกกลุ่ม (classification) พบว่า สมการจำแนกกลุ่ม

## การวิเคราะห์จำแนกการได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลด้วยคุณลักษณะบุคลากร ในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดอุดรธานี

ตารางที่ 4 ค่าสัมประสิทธิ์ของตัวแปรในสมการจำแนกประเภทของบุคลากรในโรงพยาบาลที่ผ่านและไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

ปัจจัย	ค่าสัมประสิทธิ์การจำแนกประเภท	
	คะแนนดิบ	คะแนนมาตรฐาน
การรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล	0.085	1.143
ความยึดมั่นผูกพันในองค์การ	-0.041	-0.410
ค่าคงที่	-4.505	

ตารางที่ 5 ผลการจำแนกกลุ่มที่เป็นจริงและกลุ่มที่คาดคะเน และอัตราส่วนที่ทำการจำแนกกลุ่มต้องในแต่ละกลุ่มของทั้ง 2 กลุ่ม

กลุ่มคาดคะเน	กลุ่มจริง	
	ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล	ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล
ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพ	162	33
โรงพยาบาล	(67.2 %)	(33.0 %)
ผ่านการรับรองคุณภาพ	79	67
โรงพยาบาล	(32.8 %)	(67.0 %)
ร้อยละของการคาดคะเนการเป็นบุคลากรโรงพยาบาลทั้งสองกลุ่มได้ถูกต้องโดยรวม เท่ากับ 67.2		

สามารถนำคาดคะเนการเป็นบุคลากรโรงพยาบาลชุมชนที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลได้ถูกต้องร้อยละ 67.0 และบุคลากรโรงพยาบาลชุมชนที่ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลได้ถูกต้องร้อยละ 67.2 เมื่อพิจารณาโดยรวมพบว่าสมการจำแนกกลุ่มสามารถคาดคะเนการเป็นบุคลากรโรงพยาบาลทั้งสองกลุ่มได้ถูกต้องร้อยละ 67.2 (ตารางที่ 5)

ดังนี้

- การรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลเป็นตัวแปรที่มีความสำคัญอันดับแรกที่สามารถจำแนกกลุ่มโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล และโรงพยาบาลที่ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลได้ โดยมีผลเชิงบวกในการจำแนกกลุ่ม (ตารางที่ 4) แสดงให้เห็นว่า บุคลากรโรงพยาบาลที่มีการรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลสูงจะอยู่ในโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล หรือบุคลากรโรงพยาบาลที่มีการรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลต่ำจะอยู่ในโรงพยาบาลที่ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล อาจเนื่องมาจากการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลนั้นบุคลากรทุกคนจะต้องมีส่วนร่วมในกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ของตน ถ้าหากบุคลากรทุก

### วิจารณ์

ผลการวิเคราะห์จำแนกประเภทคุณลักษณะบุคลากรที่ส่งผลต่อการได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล พบว่า ปัจจัยที่สามารถจำแนกกลุ่มโรงพยาบาล ที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลและไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลได้ มีจำนวน 2 ปัจจัย ได้แก่ การรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล และความยึดมั่นผูกพันในองค์การ ซึ่งสรุปได้

ระดับมีการรับรู้ประสิทธิผลของกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลก็จะนำไปสู่การปฏิบัติงานตามมาตรฐานได้ถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทำให้สามารถผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลได้สอดคล้องกับการศึกษาของ ศิริลักษณ์ สักกะวงศ์<sup>(14)</sup> อุทัยวรรณ จันทรประภา<sup>(15)</sup> และ นิชารีย์รัตน์ ข้าสุวรรณ<sup>(16)</sup> ที่พบว่า การรับรู้การนำโครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไปใช้ของบุคลากรอยู่ในระดับมาก การรับรู้ลักษณะงานมีความล้มเหลวทั้งบวกกับผลการปฏิบัติงานและความตระหนักในจรรยาบรรณวิชาชีพมีความล้มเหลวทั้งบวกกับการรับรู้คุณภาพชีวิตการทำงาน ดังนั้นโรงพยาบาลจึงควรที่จะให้บุคลากรในโรงพยาบาลทุกระดับมีการรับรู้ถึงกระบวนการต่าง ๆ ใน การรับรองคุณภาพโรงพยาบาล ซึ่งสามารถที่จะทำได้หลายรูปแบบ เช่น การจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะและความสามารถของบุคลากรทุกระดับ การประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรรับทราบว่าโรงพยาบาลกำลังดำเนินกิจกรรมอะไร และการจูงใจให้บุคลากรทุกคนเห็นความสำคัญและเข้าใจในประโยชน์ของกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพ เป็นต้น

2. ความยืดมั่นผูกพันในองค์การเป็นตัวแปรที่สำคัญรองลงมาที่สามารถจำแนกกลุ่มโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลและโรงพยาบาลที่ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลได้ โดยมีผลเชิงลบในการจำแนกกลุ่ม แสดงให้เห็นว่าบุคลากรโรงพยาบาลที่มีความยืดมั่นผูกพันในองค์กรต่างอยู่ในโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล หรือบุคลากรโรงพยาบาลที่มีความยืดมั่นผูกพันในองค์กรสูงจะอยู่ในโรงพยาบาลที่ไม่ผ่านการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล อาจเนื่องมาจากลักษณะงานภายนอกในโรงพยาบาลที่เป็นงานด้านการบริการที่ต้องมีการทำงานร่วมกันเป็นทีมโดยสาขาวิชาชีพ และต้องมีการประสานงานกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ภายในโรงพยาบาลตลอดเวลา ทำให้บุคลากรจะต้องปฏิบัติงานร่วมกันภายนอกจะเรียบง่าย สถานการณ์ และสภาพแวดล้อมเดียวกัน

ซึ่งอาจทำให้บุคลากรเกิดความโกรธชิดกับเพื่อนร่วมงาน และศูนย์เคยต่อระบบการทำงานในองค์กรของตน ซึ่งเป็นระบบงานในหน่วยงานราชการในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สอดคล้องกับการศึกษาของ Steers and Porter<sup>(17)</sup> ที่พบว่า บุคลากรที่มีความยืดมั่นผูกพันต่อสถานที่ หรือกิจกรรมอื่น ๆ ในที่ทำงานร่วมด้วยแล้ว ลิ่งเหล่านี้จะทำให้ไม่สามารถที่จะคาดหวังได้ว่าความยืดมั่นผูกพันกับการทำงานมีความล้มเหลว กัน แต่จะบอกได้เพียงว่าความยืดมั่นผูกพันในองค์กรมีอิทธิพลที่สำคัญต่อแรงจูงใจในการทำงานของบุคคล นอกจากนี้ในการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลเป็นระบบงานใหม่ที่ต้องมีการพัฒนาคุณภาพของงานอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บุคลากรต้องมีการทำงานร่วมกันเพื่อมารับรู้ใช้ในการปฏิบัติงานอยู่ตลอดเวลา ซึ่งอาจทำให้บุคลากรขาดความเข้าใจในระบบงานที่มีการปรับเปลี่ยนไป หรือเกิดความเห็นอย่างล้า

จากการศึกษาของ Baron<sup>(18)</sup> ที่พบว่า ความกดดันและความคลุมเครือในบทบาทที่เกี่ยวกับงานของตนเอง จะทำให้บุคคลรู้สึกผูกพันในองค์กรในระดับต่ำ ผลการจำแนกกลุ่มพบว่า ความยืดมั่นผูกพันในองค์กรมีผลเชิงลบในการจำแนกกลุ่ม ดังนั้นโรงพยาบาลควรสร้างความเข้าใจให้บุคลากรรับรู้ว่าในการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลนั้นจะทำให้โรงพยาบาลมีระบบการทำงานที่ดี มีคุณภาพ บุคลากรจะได้รับความปลอดภัยในการทำงานและลดภาระงานของบุคลากร ซึ่งจะเป็นการทำให้บุคลากรเกิดความรู้สึกต้องการที่จะร่วมทำกิจกรรมต่าง ๆ ให้กับโรงพยาบาลและรับรู้ว่าตนเองเป็นส่วนหนึ่งที่จะทำให้โรงพยาบาลบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยโรงพยาบาลควรสนับสนุนให้บุคลากรทุกคนได้มีโอกาสในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถ และมีโอกาสได้ก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน นอกจากนี้การสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากรโดยการสนับสนุนความล้มเหลวที่ดีระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีการร่วมลงมือปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด เพื่อทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในส่วนของบุคลากรที่มีความยืดมั่นผูกพันในองค์กรอยู่แล้วนั้นโรงพยาบาลควรสนับสนุนให้บุคลากรสามารถใช้ความสามารถของตนในการทำงานและให้ความสนับสนุนแก่บุคลากรอื่น ๆ ในการทำงานร่วมกัน ทั้งนี้จะช่วยให้บุคลากรมีความภูมิใจและมีความสุขในการทำงาน ซึ่งจะส่งผลดีต่อคุณภาพการให้บริการและการพัฒนาของโรงพยาบาล

พยาบาลควรส่งเสริมต่อไป โดยอาจใช้การเสริมแรง ทางบวก เพื่อทำให้บุคลากรเกิดความพึงพอใจ ซึ่งจะส่งผลให้มีการแสดงพฤติกรรมในการทำงานที่คงที่หรือเพิ่มขึ้น โดยการเสริมแรงทางบวกนั้นอาจเป็นในรูปของการให้รางวัลตอบแทน หรืออาจจะเสริมแรงทางกายและใจร่วมด้วย โดยทางวิชาจันนั้นจะเป็นการให้กำลังใจผ่านทางคำพูดหรือเป็นการกล่าวชมเชยเมื่อมีการทำงานประสบผลสำเร็จ เป็นต้น

จากการวิเคราะห์จำแนกพบว่ามีเพียง 2 ตัวแปรที่ร่วมกันจำแนกการได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล ทั้งนี้เนื่องจากตัวแปรอีก 10 ตัวแปรที่นำมาศึกษามีความแตกต่างของค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ใกล้เคียงกันจนไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และลักษณะตัวแปรมีความสัมพันธ์กันสูง หรือมีลักษณะส่วนร่วมคล้ายกันเมื่อแยกเป็นหลายตัวแปรจึงทำให้มีอำนาจในการจำแนกกลุ่มได้ต่ำ นอกจากนี้ผลการจำแนกกลุ่ม พบว่า ค่าลัดส่วนความผันแปรระหว่างกลุ่มที่มีค่าต่ำ และค่าลัดส่วนความผันแปรภายในกลุ่มที่มีค่าสูง แสดงให้เห็นว่าระดับความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มของการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล กับสมการจำแนกประเภทมีอำนาจในการจำแนกกลุ่มในระดับที่ต่ำ ทำให้สมการจำแนกกลุ่มสามารถคาดคะเนการเป็นบุคลากรโรงพยาบาลทั้งสองกลุ่มได้ถูกต้องร้อยละ 67.2

### กิตติกรรมประกาศ

ขอขอบคุณ บันทิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่สนับสนุนทุนอุดหนุน ในการทำวิจัยครั้งนี้ ขอขอบคุณ พศ.นท.ทวัญ ดร.งามลมย ผิวเหลือง และรศ.ดร.สุรินทร์ นิยมangกุร ที่เป็นที่ปรึกษาในการวิจัย และขอขอบคุณผู้อำนวยการโรงพยาบาล เจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดอุดรธานีทุกแห่งที่ให้ความอนุเคราะห์ในการตอบ

แบบสอบถามตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทุกท่านที่กรุณาช่วยเป็นธุรการร่วมรวมแบบสอบถามให้ได้อย่างครบถ้วน

### เอกสารอ้างอิง

1. Schermerhorn JR. Management. 7th ed. New York: John Wiley & Sons; 2002.
2. ชีรุตม์ ศรีรัตนบัลล. ประสบการณ์การรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) ในต่างประเทศ [serial online] 2549 [สืบค้นเมื่อ 15 พฤษภาคม 2550]; Available from : URL:<http://www.ha.or.th>
3. สิทธิศักดิ์ พฤกษ์ปิติกุล. คู่มือการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) step by step. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร: สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี(ไทย-ญี่ปุ่น); 2544.
4. นิทัศน์ วิเทศ. การจัดการความรู้. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร: เอราวัชชินสเพรส; 2542.
5. วิพุช พุดเจิญ. สู่การปฏิภูมิระบบสุขภาพแห่งชาติ. พิมพ์ครั้งที่ 1. กรุงเทพมหานคร: สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข; 2543.
6. สถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพ. รายชื่อโรงพยาบาลที่ผ่านการรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาล. [serial online] 2550 [สืบค้นเมื่อ 15 พฤษภาคม 2550]; Available from : URL:<http://www.ha.or.th>
7. Program Statistical Power Analysis[ computer program]. Version Pass 2008 [serial online] [cited 2007 Nov 25]; Available from : URL:<http://www.ncss.com/pass.html>
8. Rotter JB. The development and applications of social learning theory. New York: Praeger; 1982.
9. Steers RM. Introduction to organizational behavior. 4th ed. New York: Harper Collins; 1991.
10. สมิต อาชวนิจกุล. การพัฒนาคนอง. กรุงเทพมหานคร: ดอกหญ้า; 2534.
11. วีระ ประวัติพุกน. การพัฒนานบุคคลและการฝึกอบรม. กรุงเทพมหานคร: หน่วยงานศึกษานิเทศก์ สำนักงานสถาบันราชภัฏ; 2538.
12. Allport G. Handbook of social psychology. Worcester, MA: Clark University Press; 1935.
13. Schermerhorn JR, Hunt JG, Osborn RN. Managing organizational behavior. New York: John Wiley & Sons; 1991.
14. ศิริลักษณ์ สักกะวงศ์. การรับรู้การนำໂຄ戎การพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาลมาใช้ช่องบุคลากรพยาบาลหน่วยผู้ป่วยนอกโรงพยาบาลเชิงรายประชากรระดับ (วิทยานิพนธ์ พยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต). คณะพยาบาลศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย. เชียงใหม่: มหาวิทยาลัยเชียงใหม่; 2542.

15. อุทัยวรรณ จันทรประภาพ. การรับรู้ถักมณะงาน การรับรู้ความสามารถในตนเอง แรงจูงใจฝ่ายบุคคล ที่เกี่ยวข้องกับผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่พยาบาล โรงพยาบาลเมตตาประชาธิคช์ (วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต). คณะสังคมศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์; 2547.
16. ณิชาเรียรัตน์ ขำสุวรรณ. การรับรู้คุณภาพชีวิตการทำงานของพยาบาลโรงพยาบาลในสังกัดสำนักงานสาธารณสุข จังหวัดปทุมธานี (วิทยานิพนธ์คิลปศาสตรมหาบัณฑิต). คณะสังคมศาสตร์, บัณฑิตวิทยาลัย. กรุงเทพมหานคร: มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์; 2549.
17. Steers RM, Porter LW. Motivation and work behavior. 3rd ed. New York: McGraw-Hill; 1983.
18. Baron RA. Behavior in organization. Boston: Allyn and Bacon; 1986.

**Abstract      Discriminant Analysis of Hospital Accreditation by Personal Characteristics on the Community Hospital in Udon Thani Province**

**Saowakhon Tungkanasup\*, Ngamlamai Piolueang\*\***

\*Nong Wua So Hospital, Udon Thani Province, \*\*Community Psychology, Department of Psychology, Kasetsart University

*Journal of Health Science 2009; 18:96-104.*

The objective of this research was to analyze personal characteristics (characteristics, locus of control, organizational commitment, self development, attitude of hospital accreditation, and perception of hospital accreditation effectiveness) which could discriminate the hospital accreditation. The questionnaires were designed for collecting data from 341 officials of the community hospitals in Udon Thani Province. Data were analyzed by a statistical package program. Statistic methods used in this study were percentage, mean, standard deviation and discriminant analysis with stepwise method.

The study revealed that the 2 variables which could discriminate the category of hospital accreditation, those of the variables were: perception of hospital accreditation effectiveness and organizational commitment. The equation could correctly differentiate officers of community hospitals in both groups correctly at 67.2 percent.

**Key words:** hospital accreditation, community hospitals