

บทความพิเศษ

Special Article

บริการสาธารณสุขที่ดี ต้องเริ่มต้นที่สถานีอนามัย

ทวีเกียรติ บุญยิ่งศาลาเจริญ วท.บ., พ.บ., ส.ม.
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพะเยา

บทนำ

แม้ว่าในปัจจุบันความเจริญทางด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้มีความก้าวหน้าไปอย่างมากอันเป็นผลจาก วิัฒนาการทางด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ในช่วงหลายศวรรษที่ผ่านมา ลักษณะการให้บริการสาธารณสุข จึงเป็นไปในแนวทางที่เข้มมั่นว่า เทคโนโลยีการแพทย์สมัยใหม่ ดังที่เรียกว่า “เวชศาสตร์แบบชีวภาพ” (Biomedicine) จะสามารถแก้ปัญหาสาธารณสุขได้ ซึ่งก็คงเป็นจริงในระยะแรก เพราะโรคต่างๆถูกเอาชนะไปได้อย่างลื้นเชิงโดยเฉพาะโรคติดเชื้อ แต่ในระยะหลังของศวรรษที่ 20 นี้ สภาพสังคมและเศรษฐกิจได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ลักษณะการเกิดโรคแตกต่างไปจากเดิม ปัญหาสาธารณสุขจึงไม่สามารถถูกเอาชนะด้วยหลักการของ “เวชศาสตร์แบบชีวภาพ” เพราะปัญหาต่างๆส่วนมากเกิดจากพฤติกรรมสิ่งแวดล้อม สภาพสังคม การใช้วิธีการทางเวชศาสตร์ชีวภาพเพียงอย่างเดียว จึงไม่สามารถเอาชนะโรคภัยไข้เจ็บของประชาชนได้ ประเทศต่างๆจึงหันมาให้ความสนใจหลักการของการให้บริการสาธารณสุขที่เรียกว่า “เวชศาสตร์แบบชีวภาพ-สังคม” (Bio-social-medicine) ซึ่งวิธี

การ เช่นนี้คงจะไม่สามารถเกิดขึ้นได้ในสถานบริการขนาดใหญ่ๆ เช่น โรงพยาบาลทั่วๆไป เพราะการที่ งานของโรงพยาบาลเป็นลักษณะตั้งรับ ไม่มีความสัมพันธ์กับชุมชนอย่างแน่นแฟ้น มีขอบเขตจำกัด ขอบทึ้งด้านอาณาเขตและจำนวนประชากรกว้างขวาง เกินไปกว่าที่จะรู้จักกับประชาชนผู้มารับบริการได้ในเชิงสังคม

ดังนั้นสถานบริการขนาดเล็กจึงเป็นกลุ่มที่สำคัญในการสร้างบริการสาธารณสุขที่ดีในอนาคต ซึ่งประเทศไทยเราก็มีสถานีอนามัยครอบคลุมอยู่เดิม ทุกพื้นที่ ถ้าหากสถานีอนามัยเหล่านี้ได้รับการพัฒนาให้มีความสามารถในการให้บริการเชิงชีวภาพสังคม ควบคู่กันไป ด้วยวิธีการที่เรียกว่า “การสาธารณสุขแบบบูรณาการ (Integrated health care system)” แล้ว ก็จะเป็นที่เชื่อได้ว่า ปัญหาสาธารณสุข หลายอย่างจะถูกเอาชนะได้โดยลื้นเชิง นับเป็นเรื่องท้าทายแห่งศวรรษนี้ สำหรับกระทรวงสาธารณสุข

สถานีอนามัยในอุดมคติเป็นอย่างไร?

สถานีอนามัยในอุดมคติจะต้องเป็นหน่วยบริการ สาธารณสุขหน่วยแรก (First-line health service)

ที่มีความลับพันธ์ใกล้ชิดกับชุมชนมากที่สุด โดยมีหน่วยบริการสาธารณสุขระดับสูงขึ้นไปหรือโรงพยาบาลเป็นผู้ให้การสนับสนุน และสามารถให้บริการสาธารณสุขได้ตามแนวคิดของการสาธารณสุขแบบบูรณาการ ซึ่งจะต้องมีคุณสมบัติ 3 ประการ ดังนี้⁽¹⁾

1. การให้บริการสาธารณสุขจะต้องมีคุณภาพที่สูงเทียบเคียงกับบริการและเชิงสังคมกล่าวคือ นอกจาจจะต้องมีทักษะในการรักษาพยาบาลส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรคที่เหมาะสมแล้ว ยังต้องมีทักษะในเชิงสังคมไปด้วย

2. สามารถให้บริการครอบคลุมประชาชนที่มีขนาดเหมาะสมจำนวนหนึ่ง (Coverage)

3. มีความต่อเนื่องของการให้บริการ (Continuity)

4. สามารถให้บริการบนพื้นฐานความเข้าใจในผู้รับบริการ (Holistic)

5. สามารถให้บริการแบบผสมผสาน (Integrated care)

6. ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Community involvement)

2. จะต้องไม่มีความช้ำช้อนของหน้าที่ในการให้บริการของสถานบริการแต่ละระดับ กล่าวคือ สถานีอนามัยควรมีบทบาทในการรักษาโรคที่ไม่ซับซ้อน การให้บริการอนามัยแม่และเด็กที่ได้มาตรฐานและให้การรักษาผู้ป่วยโรคเรื้อรัง ในขณะที่โรงพยาบาลเป็นที่รักษาโรคที่ซับซ้อนขึ้นและเป็นศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยสนับสนุนด้านวิชาการแก่สถานีอนามัย ไม่ควรให้บริการในสิ่งที่สถานีอนามัยทำได้

3. จะต้องมีความเชื่อมโยงระหว่างสถานีอนามัยกับโรงพยาบาลในด้านการส่งต่อผู้ป่วยและข้อมูลข่าวสารอย่างเป็นเอกภาพ กล่าวคือ ผู้ป่วยทุกคนควรได้

รับการคุ้มครองที่เหมาะสมกับความสามารถของเจ้าหน้าที่ในแต่ละระดับควรส่งต่อผู้ป่วยในรายที่ควรส่งและสถานีอนามัยควรจะได้รับรู้ข่าวสารการเจ็บป่วยของผู้ป่วยในเขตรับผิดชอบที่ปรับการรักษาที่โรงพยาบาลด้วย เพื่อจะได้สามารถติดตามการให้บริการส่งต่อ กับโรงพยาบาลได้

ลักษณะของการให้บริการสาธารณสุขแบบบูรณาการนี้สามารถแสดงได้ตาม ภาพที่ 1

สภาพปัจจุบันที่ทำให้สถานีอนามัยปัจจุบันอยู่ห่างไกลจากอุดมคติ

เมื่อพูดถึงสถานีอนามัยในปัจจุบัน มักจะไม่ได้รับความสนใจจากประชาชนเท่าที่ควร เพราะระบบบริการสาธารณสุขที่เป็นอยู่ปัจจุบัน ไม่ส่งเสริมให้สถานีอนามัยมีบทบาทที่เหมาะสม ลักษณะการให้บริการสาธารณสุขก็เป็นไปเพื่อลักษณะการเมืองที่ผ่านมา คือ ไม่เป็นประชาธิปไตย การให้บริการสาธารณสุขก็ไม่เป็นประชาธิปไตยด้วย กล่าวคือ รวมศูนย์การให้บริการอยู่ในเฉพาะโรงพยาบาลเป็นหลัก หรือในเมืองขนาดใหญ่ไม่ว่าจะเป็นบริการเล็กๆ น้อยๆ เป็นการสร้างภาพพจน์ให้ประชาชนมองเห็นว่า คุณภาพการให้บริการที่ดีนั้นมีได้เฉพาะในโรงพยาบาลที่มีเทคโนโลยีสูง สถานีอนามัยจึงถูกมองข้ามและถูกข้ามขึ้นตอนไปใช้บริการที่โรงพยาบาล ซึ่งสาเหตุทั้งหมดนี้พอกจะสรุปได้เป็นข้อๆ ดังนี้^(2,3)

1. ปัญหารื่องโครงสร้าง

การกระจายของสถานีอนามัยเป็นไปตามลักษณะพื้นที่การปกครอง ไม่ว่าตำบลจะเล็กใหญ่ขนาดไหน ก็ต้องมีสถานีอนามัยอย่างน้อย 1 แห่ง รับผิดชอบประชากรภายในตำบลอีก 7 แห่งให้เกิดปัญหา 2 ประการคือ

ภาพที่ 1 ลักษณะการให้บริการสาธารณสุขแบบบูรณาการ (Integrated health care system)

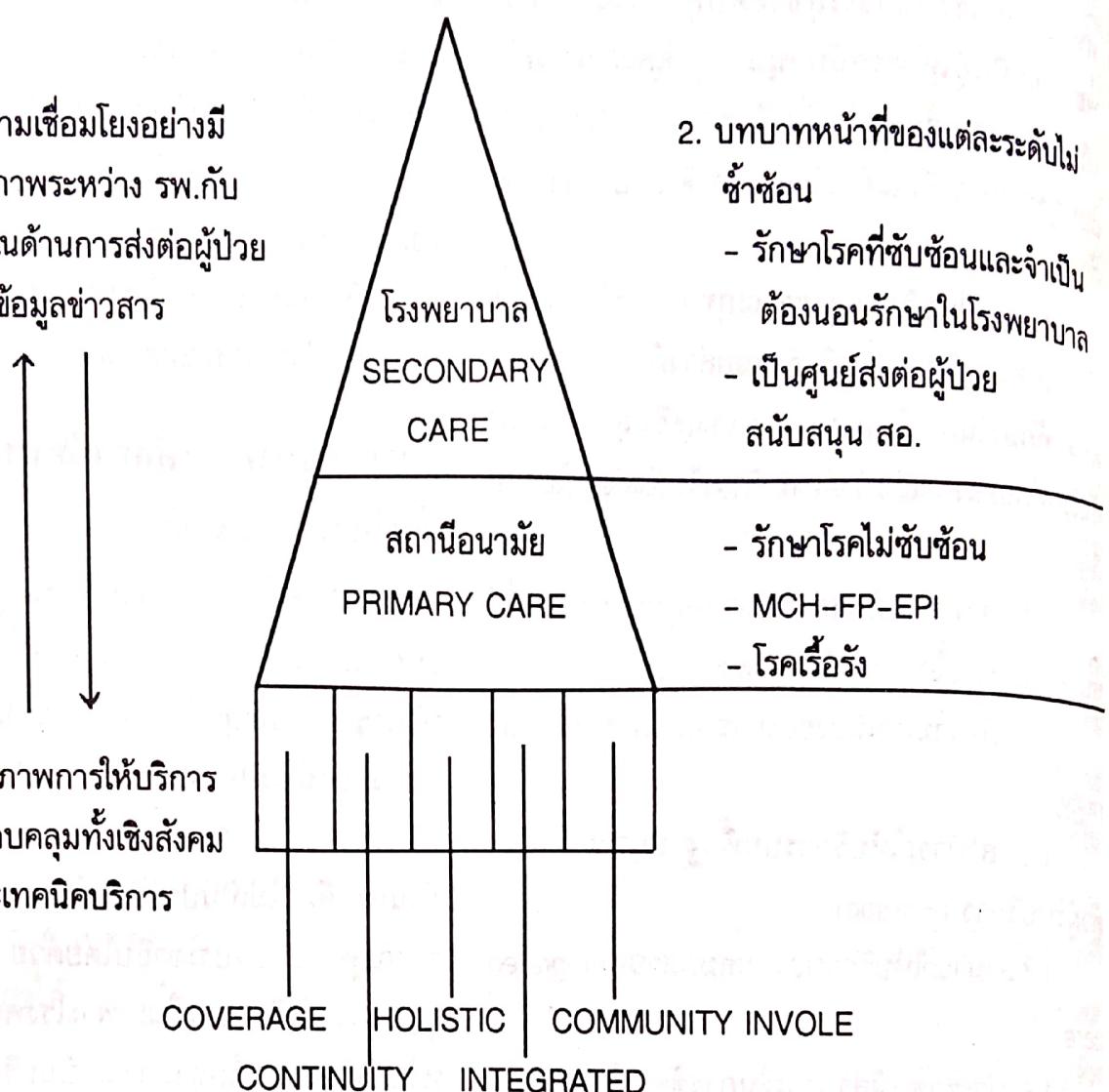
3. มีความเชื่อมโยงอย่างมีเอกภาพระหว่าง รพ.กับ สอ.ในด้านการส่งต่อผู้ป่วย และข้อมูลข่าวสาร

2. บทบาทหน้าที่ของแต่ละระดับไปชั้น

- รักษาโรคที่ซับซ้อนและจำเป็น ต้องนอนรักษาในโรงพยาบาล
- เป็นศูนย์ส่งต่อผู้ป่วย สนับสนุน สอ.

1. คุณภาพการให้บริการ ครอบคลุม ทั้งเชิงสังคม และเทคนิคบริการ

- รักษาโรคไม่ซับซ้อน
- MCH-FP-EPI
- โรคเรื้อรัง



1) จำนวนประชากรที่รับผิดชอบไม่เพียงพอ หมายเหตุ สถานีอนามัยบางแห่งรับผิดชอบประชากรถึง 10,000 คน ในขณะที่มีบางแห่งรับผิดชอบเพียง 500 คน การบริการจึงขาดคุณภาพ กล่าวว่าคือ สถานีอนามัย ที่มีประชากรดูแลมาก จะมีทักษะในด้านเทคนิคบริการดี เพราะมีโอกาสใช้ทักษะมากในการให้บริการ แต่คุณภาพในการให้บริการเชิงสังคมนั้นไม่ดี เพราะไม่สามารถติดตามหรือรู้จักกับประชาชนในเขตได้หมด ส่วนสถานีอนามัยที่มีประชากรในเขตน้อยเกินไปจะขาดคุณภาพในการให้บริการเชิงเทคนิค เพราะมี

โอกาสได้เรียนรู้ และพัฒนาต่างๆน้อย ส่วนคุณภาพในเชิงสังคมนั้นอาจจะดี เพราะสามารถรู้จักประชาชนได้ทั่วถึง ดังนั้น สถานีอนามัยจึงควรมีประชากรที่ถูกผิดชอบขนาดพอเหมาะสมซึ่งอาจจะเป็นช่วง 3,000-5,000 คนต่อแห่ง

2) เกิดลักษณะการให้บริการแบบแยกส่วน ทั้งนี้ เพราะการเลือกใช้บริการที่สถานีอนามัยไม่ได้ถูกจำกัดโดยขอบเขตของตำบล ประชาชนสามารถเลือกใช้บริการในสถานีอนามัยที่เห็นว่าสะดวกและใกล้ตัว ดังนั้นจะมีบางหมู่บ้านที่ตั้งอยู่ไกลสถานีอนามัยของ

ตำบลอื่น เมื่อไปใช้บริการ เจ้าหน้าที่ก็จะรับผิดชอบ เดอะเดียวด้านการรักษาพยาบาลเท่านั้น การเยี่ยมบ้าน การสุขาภิบาล การควบคุมโรค ก็จะถูกรับผิดชอบ สถานีอนามัยอีกด้านหนึ่ง ทำให้ไม่สามารถดูแล ผู้ป่วยแบบองค์รวมได้

2. ปัญหารื่องคุณภาพการให้บริการ

คุณภาพของการให้บริการนั้นคงขึ้นอยู่กับระบบ ของ การให้บริการและคุณภาพของบุคลากร ประชาชนโดยทั่วไปมักเปรียบเทียบสถานีอนามัยกับโรงพยาบาล และเห็นว่าโรงพยาบาลมีแพทย์อยู่ มีบุคลากรหลายๆ ประเภททำงานอยู่ จึงมักสรุปว่าที่โรงพยาบาลน่าจะมีคุณภาพและบริการที่ดีกว่า แต่ก็จริงเดียวในด้านเทคนิคบริการเท่านั้น ในเชิงสังคมนั้น ถ้าต้องการทำให้สถานีอนามัยก็คงจะดีกว่าที่โรงพยาบาลแม้ไม่มีแพทย์อยู่ ในขณะนี้บุคลากรที่ปฏิบัติงานอยู่ ที่ระดับสถานีอนามัยเป็นบุคลากรในตำแหน่งเจ้าพนักงานสาธารณสุขชุมชน เมื่อเปรียบกับความรับผิดชอบที่ต้องดูแลสุขภาพประชาชนจำนวนเป็นพันๆ คนขึ้นไป ก็คงจะหนักหน่วงพอสมควร จึงควรได้มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งบุคลากรในสถานีอนามัยให้ เป็นระดับปริญญาตรี เช่น เป็นพยาบาลสาธารณสุข หรือ พยาบาลเวชปฏิบัติ น่าจะเหมาะสมกับภาระหน้าที่มากกว่า ประชาชนก็จะได้มีความมั่นใจในคุณภาพ ของ สถานีอนามัยมากขึ้น การปรับเปลี่ยนนี้สามารถ นำเจ้าหน้าที่เดิมมาฝึกอบรมเพิ่มเติม หรือผู้ที่ศึกษาต่อ ด้วยตนเองในระดับปริญญาตรีแล้วก็สามารถเปลี่ยน เป็นตำแหน่งปริญญาตรีได้ที่ระดับสถานีอนามัยโดย ไม่ต้องเข้ามาอยู่ที่อีกเลก

3. ปัญหารื่องบทบาทของสถานีอนามัย

สถานีอนามัยถูกกำหนดให้มีบทบาทของการส่ง

เสริมสุขภาพ การป้องกันโรค เป็นบทบาทนำ ส่วนบทบาทด้านรักษาพยาบาลนั้นเป็นบทบาทรอง ทั้งที่ความเป็นจริงประชาชนหวังพึ่งสถานีอนามัยในด้าน การรักษาพยาบาลมากกว่า จึงเห็นควรให้สนับสนุน สถานีอนามัยมีศักยภาพด้านการรักษาพยาบาลที่สูงขึ้น จนเป็นที่ศรัทธาของประชาชน งานด้านส่งเสริมสุขภาพและการป้องกันโรค ก็จะถูกพัฒนาให้ดีขึ้นตาม มาได้ ขณะเดียวกัน โรงพยาบาลก็ควรลดบทบาทในการให้บริการรักษาโรคง่ายๆ ให้กลับไปอยู่ในความรับผิดชอบของสถานีอนามัย เช่น ANC, EPI, การรักษาโรคที่ไม่ซับซ้อน, โรคเรื้อรัง เพื่อลดความซ้ำซ้อนของการให้บริการ สิ่งเหล่านี้ จะทำให้ลดการใช้บริการข้ามขั้นตอนลงได้ ดังแสดงในภาพที่ 2

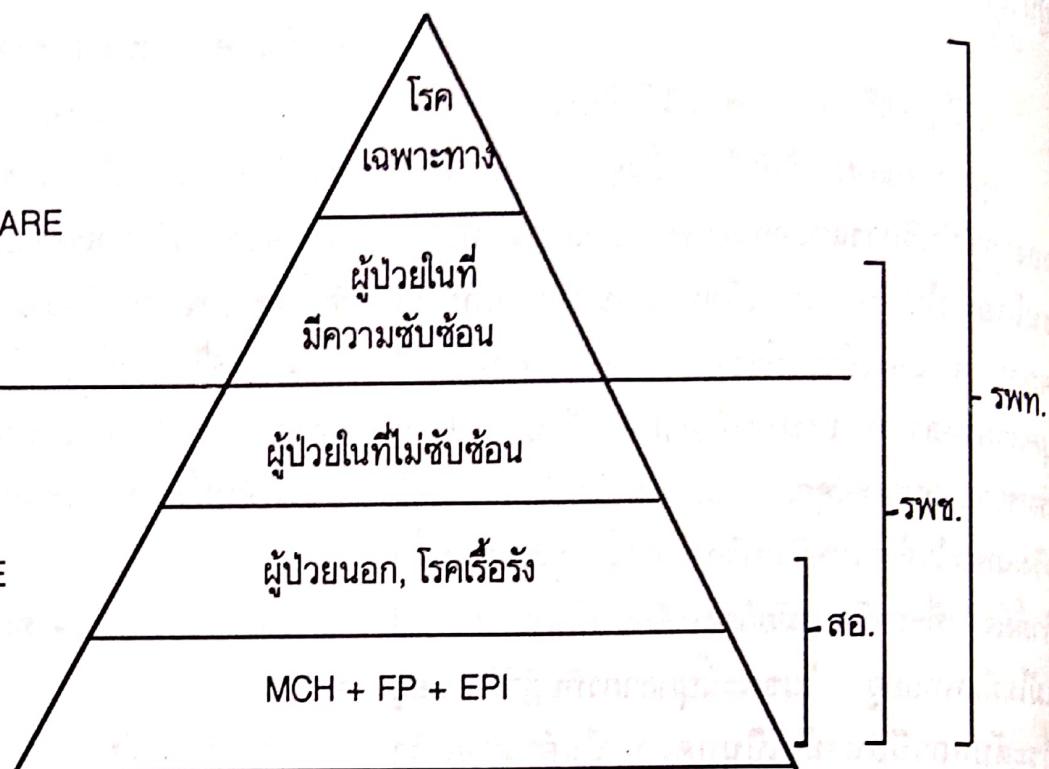
4. ปัญหาการขาดความเชื่อมโยงที่ดีกับโรงพยาบาล

สถานีอนามัยคงไม่สามารถอยู่โดยลำพัง จำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนจากโรงพยาบาล ทั้งด้านทรัพยากรและวิชาการ ไม่เช่นนั้นแล้วประชาชนก็จะข้ามขั้นตอนไปใช้บริการที่โรงพยาบาลกันหมด สถานีอนามัยและโรงพยาบาลต้องแสดงออกให้ประชาชนเห็นว่าระบบการส่งต่อที่เหมาะสมระหว่างสถานีอนามัยกับโรงพยาบาล ประชาชนจะได้มีความมั่นใจว่าเขายังได้รับการบริการการแพทย์และสาธารณสุขที่เหมาะสมตามความจำเป็น แต่ปัจจุบันยังมีความขัดแย้งอยู่เสมอในเรื่องการส่งต่อผู้ป่วย และการสนับสนุนของโรงพยาบาลต่อสถานีอนามัย ทำให้ผู้ป่วยไม่ได้รับบริการที่ดีเท่าที่ควร จึงต้องเปลี่ยนบทบาทของโรงพยาบาลให้มาสนับสนุนสถานีอนามัยมากขึ้น ดังแสดงในภาพที่ 3

ภาคที่ 2 การปรับบทบาทของสถานบริการระดับต่างๆ ในการให้บริการสาธารณสุขเพื่อลดความซ้ำซ้อน

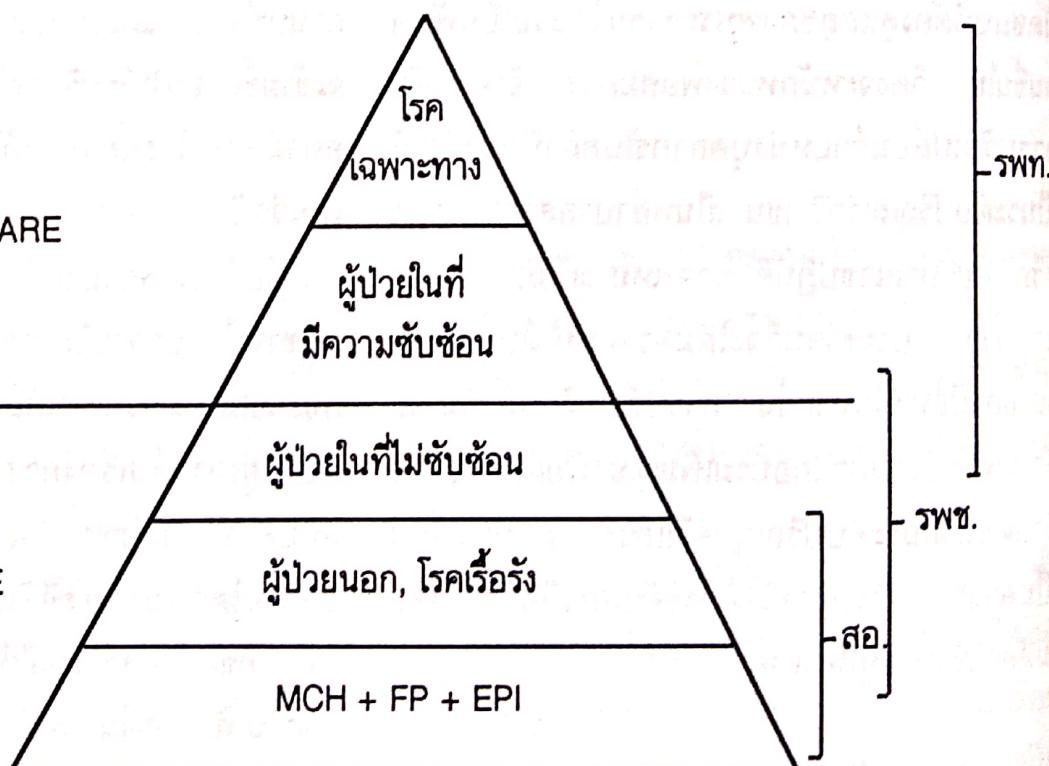
ปัจจุบัน

SECONDARY CARE

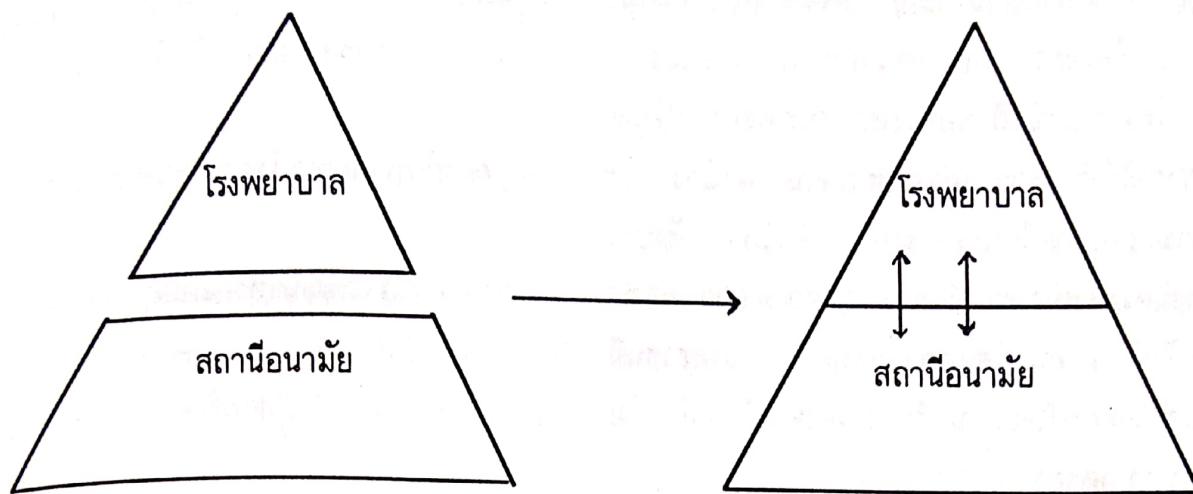


อุดมคติ

SECONDARY CARE



ภาพที่ ๓ การสร้างความเขื่อนโยงที่ดีระหว่างสถานีอนามัยกับโรงพยาบาล



๖. ความสัมพันธ์ระหว่างสถานีอนามัยกับชุมชน

ชุมชนยังมีความรู้สึกเป็นเจ้าของสถานีอนามัยน้อยเกินไป จะเห็นได้ว่าประชาชนมีโอกาสได้เข้าร่วมพัฒนาสถานีอนามัยค่อนข้างน้อย หรือเวลาไปสถานีอนามัย ถ้าไม่พบเจ้าหน้าที่ แทนที่จะมีการเรียกร้องให้เจ้าหน้าที่อยู่ปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ ก็ไม่ทำปล่อยให้เป็นไปอยู่อย่างนั้น โดยข้ามขั้นตอนไปใช้บริการที่อื่น ปัญหาจึงอยู่ที่ว่าจะทำอย่างไรให้ชุมชนรู้สึกเป็นเจ้าของสถานีอนามัยและร่วมกันพัฒนาให้เป็นที่พึงของประชาชนอย่างแท้จริง

แนวคิดในการพัฒนาศักยภาพของสถานีอนามัย

ดังได้กล่าวแล้วว่าคุณภาพการให้บริการที่ดีนั้นต้องครอบคลุมทั้งด้านเทคนิคบริการและเชิงสังคม คือให้บริการในลักษณะ Holistic, Continuity และ Integrated care ซึ่งสถานบริการที่จะทำหน้าที่นี้ ได้จะต้องมีลักษณะดังนี้

- (1) มีทั้งอยู่ในชุมชน
- (2) มีจำนวนประชากรที่จำกัดขนาดเหมาะสม

ไม่มากเกินไปและน้อยเกินไป

- (3) มีทีมงานที่มีคุณภาพ
- (4) มีขนาดที่ไม่ใหญ่เกินไปจนเป็นเครื่องขวางกั้นระหว่างประชาชนกับสถานบริการ
- (5) สามารถให้บริการอย่างสม่ำเสมอตามความจำเป็นที่ประชาชนต้องการ
- (6) สามารถเป็นที่ปรึกษาสำหรับประชาชนในการตัดสินใจว่าผู้ป่วยควรจะถูกส่งต่อหรือไม่

จะเห็นได้ว่าสถานีอนามัยมีลักษณะใกล้เคียงลักษณะที่กล่าวข้างต้นมากที่สุด ดังนั้น ถ้าสามารถพัฒนาจุดอ่อนของสถานีอนามัยได้ ก็จะทำให้ระบบบริการสาธารณสุขมีระเบียบที่ดีขึ้นกว่าปัจจุบัน โดยการให้บริการทุกอย่างที่ไม่ฉุกเฉินเริ่มต้นที่สถานีอนามัย การใช้ทรัพยากรสาธารณสุขจะประหยัดและเป็นไปตามความจำเป็น ซึ่งต้องอาศัยความร่วมแรงร่วมใจ ดังนี้

1. ต้องมีความเชื่อมั่นก่อนว่าสถานีอนามัยจะสามารถเปลี่ยนแปลงได้ ต้องเชื่อว่าบุคลากรมีศักยภาพในการที่จะเรียนรู้และขาดคุณภาพของตัวเองในการ

ให้บริการสาธารณสุขและต้องมีความเชื่อว่าชุมชนส่วนใหญ่อยากเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาสถานีอนามัย

2. ต้องจัดทำข้อบ่งบอกความครอบคลุมประชากรใหม่ โดยไม่คำนึงถึงข้อบ่งบอกการปักครอง เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการอย่างสมมพسان ต่อเนื่อง และมีความเข้าอกเข้าใจประชาชนที่มาใช้บริการ ซึ่งประชากรที่เหมาะสมควรอยู่ในราว 3,000-5,000 คนต่อเจ้าหน้าที่ 3 คน โดยดูความสมัครใจว่าประชาชนมีความต้องการใช้สถานบริการแห่งไหนเป็นหลัก ไม่ดูเขตการปักครอง

3. โรงพยาบาลชุมชนจะต้องประสานกับสาธารณสุขอำเภอในการสนับสนุนสถานีอนามัยอย่างจริงจัง ดังนี้⁽⁴⁾

3.1 การนิเทศงาน ถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่สุดในการเปลี่ยนแปลงสถานีอนามัย แต่ต้องเปลี่ยนรูปแบบการนิเทศงาน ให้เป็นไปในลักษณะการเรียนรู้แบบต่อเนื่อง ไม่ใช่การควบคุมกำกับงาน การนิเทศแบบนี้ จึงจำเป็นต้องอาศัยผู้มีความรู้และต้องออกไป

นิเทศอย่างสม่ำเสมอ เช่น สัปดาห์ละ 1 ครั้ง โดยระบุต่อนดังนี้

การสร้างความสัมพันธ์

การค้นหาปัญหา โดยการพูดคุยและการสังเกต

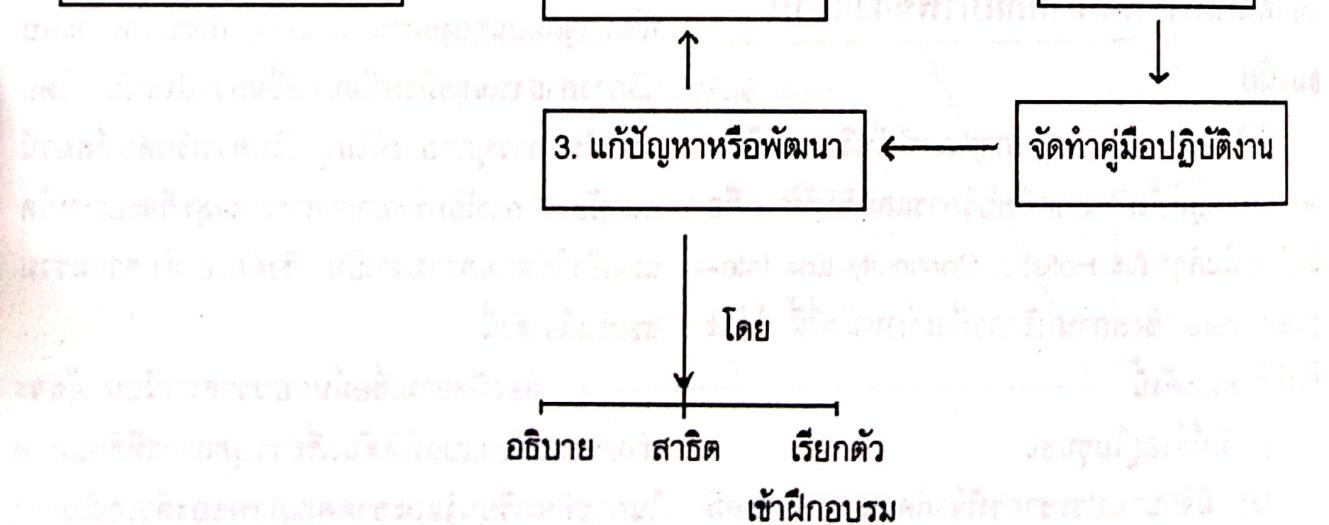
การพัฒนาหรือแก้ปัญหา

(ดูภาพที่ 4)

ผู้นิเทศที่เหมาะสมที่สุด ก็คือ พแพทย์ เพราะบุคลากรที่สถานีอนามัยนั้นเปรียบเสมือนผู้ได้รับมอบหมายเป็นทำหน้าที่ของแพทย์ที่สถานีอนามัย ผู้นิเทศจึงควรเป็นแพทย์

3.2 การจัดประชุมวิชาการร่วมกันระหว่างโรงพยาบาลกับสถานีอนามัย โดยนำเอาใบส่งต่อผู้ป่วยมาอธิบายให้บุคลากรระดับตำบลได้รับทราบเพื่อให้การส่งต่อเป็นไปอย่างเหมาะสม

ภาพที่ 4 ขั้นตอนการนิเทศงาน



4. การสร้างจิตใต้สำนึกในการรับผิดชอบ
ปัญหาสาธารณสุขร่วมกัน ต้องมีความคิดว่า ปัญหา
สาธารณสุขก็คือ ปัญหาของโรงพยาบาลและของ
สถานีอนามัย

5. การปรับปรุงระบบการเรียนการสอนของ
บุคลากร

5.1 หลักสูตรแพทย์ควรจะย้ายให้แพทย์มีจิต-
สำนึกรับผิดชอบต่อสถานีอนามัย โดยเน้นให้
เห็นว่าการพัฒนาสถานีอนามัยเป็นบทบาทของแพทย์
โดยตรง

5.2 หลักสูตรสำหรับบุคลากรที่ไปปฏิบัติงานที่
สถานีอนามัย ควรเปลี่ยนเป็นหลักสูตรปรัญญาตรีชั้นนำ
จะเป็นพยาบาลสาธารณสุข จะเป็นผู้ช่วยหรือผู้ช่วยนัก
ได้ ส่วนเจ้าหน้าที่เดิมก็ควรสนับสนุนให้ศึกษาต่อใน
หลักสูตรระดับปรัญญาตรี แล้วมีตำแหน่งรองรับโดย
ไม่ต้องย้ายเข้าอำเภอหรือจังหวัดเหมือนอย่างปัจจุบัน

พอเจ้าหน้าที่คนไหนมีฝีมือก็จะต้องเข้าอำเภอหรือ
จังหวัด ทำให้สถานีอนามัยขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ

สรุป

สถานีอนามัยเป็นสถานบริการสาธารณสุขที่
ใกล้ชิดกับชุมชนมากที่สุด หากสถานีอนามัยเหล่านี้
ได้มีการพัฒนาให้มีศักยภาพใกล้เคียงสถานีอนามัย
ในอุดมคติถึงกล่าว ก็จะทำให้รูปแบบการให้บริการ
สาธารณสุขจะมีประสิทธิภาพ ประหยัด และเกิด
ความเข้าใจอันดีระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการ
ปัญหาสาธารณสุขต่างๆ ก็จะลดลง จึงกล่าวได้ว่า
สถานีอนามัยคือจุดเริ่มต้นของการสร้างระบบสา-
ธารณสุขที่ดี รู้ควรจะลงทุนในการพัฒนาสถานีอนามัย
ทั้งด้านทรัพยากรบุคคลและวัสดุ ซึ่งผลตอบแทนที่ได้
จะคุ้มค่ากว่าการลงทุนในโรงพยาบาลขนาดใหญ่ๆ
ซึ่งขณะนี้มีความเข้มแข็งดีแล้ว

เอกสารอ้างอิง

1. Mercenier P. Health Service Organization. A paper for the 24th International Course in Health Development. 1987-1988 Institute of Tropical Medicine, Antwerp, Belgium. (Mimeographed).
2. ทัศนีย์ เอมอมร, ทวีเกียรติ บุญยิ่งศาลาเจริญ. สถานีอนามัย: พัฒนาอย่างไรจึงจะมีการเปลี่ยนแปลง.
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา, 2534. (เอกสารอัดสำเนา).
3. Kegels Guy. Report of mission in Ayutthaya Research Project. Institute of Tropical Medicine, Antwerp, Belgium.
4. World Health Organization. The role of the hospital in the district: delivering or supporting primary health care?" Geneva: World Health Organization, 1990.